

УДК 332.145  
DOI: 10.26140/anie-2020-0902-0095

## СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ИТ-КЛАСТЕРОВ

© 2020  
SPIN: 7482-8083  
AuthorID: 144798  
ResearcherID: AAC-3992-2020  
ORCID: 0000-0002-6218-5800  
ScopusID: 57195998338

**Шурдумова Эльмира Газалиевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры  
«Экономики и финансов» Института права, экономики и финансов  
Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова  
(360000, Россия, Нальчик, улица Чернышевского, 173, e-mail: ms.mira7662@mail.ru)

SPIN: 7789-0522  
AuthorID: 391762  
ORCID: 0000-0001-6139-1656  
ScopusID: 56983002800

**Нагоев Алим Бесланович**, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник  
научно-исследовательского института перспективных направлений и технологий  
Российский государственный социальный университет  
(129226, Россия, Москва, улица Вильгельма Пика, дом 4, стр.1, e-mail: a\_nagoev@mail.ru)

SPIN: 9316-0286  
AuthorID: 769046  
ScopusID: 56539880000

**Волов Мурат Анатольевич**, кандидат экономических наук, доцент кафедры  
«Экономики и финансов» Института права, экономики и финансов

SPIN: 8092-8641  
AuthorID: 585395  
ResearcherID: T-7665-2017  
ScopusID: 57213354846

**Асланова Лорина Олеговна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры  
«Экономики и финансов» Института права, экономики и финансов  
Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова  
(360000, Россия, Нальчик, улица Чернышевского, 173, e-mail: aslanova.lo@yandex.ru)

**Аннотация.** В работе доказана необходимость формирования эффективного механизма воспроизводственного процесса на региональном уровне, ориентированного на самообеспечение и реализацию внутренних потенциалов с учетом внешних ограничений. Определено, что промышленная составляющая воспроизводственных региональных процессов играет определяющую роль в решении проблем повышения конкурентоспособности и финансовой устойчивости отраслей. Внедрение региональных промышленных ИТ-кластеров на единой инфраструктурной платформе необходимо проводить на базе интенсивного сотрудничества различных промышленных и институциональных организаций. Предложенная методология кластеризации и диджитализации реального сектора экономики регионов имеет, несомненно, прикладное значение, т.к. является платформой для соединения различных технологических цепочек предприятий отраслей экономики в целях развития новых индустрий как драйверов цифровизации экономики государства. Доказана необходимость разработки цифровой системы региональной экономики для создания более благоприятной корпоративной среды участникам бизнеса на базе имеющегося механизма регионального управления и ресурсной базы; а также использования и расширения эффективных инструментов государственного регулирования и разработки как национального, так и регионального цифрового законодательства. Определены цели и задачи направлений модернизации организационно-экономического обеспечения функционирования региональных промышленных кластеров как узла пространственной инфраструктуры, предложены направления развития пространственно-территориального потенциала индустриального производства с использованием формата региональных промышленных кластеров.

**Ключевые слова:** региональный промышленный ИТ-кластер, инфраструктура, воспроизводство, неиндустриализация, импортозамещение, цифровая экономика, модернизация, концепция управления, коммуникационная поддержка, цифровые платформы, системообразующие компании, конкурентоспособность

## STRATEGY OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION ON THE BASIS OF INDUSTRIAL IT-CLUSTERS

© 2020

**Shurdumova Elmira Gazalievna**, candidate of economic sciences, associate professor of the Department  
«Economics and Finance» Institute of Law, Economics and Finance  
Kabardino-Balkarian State University of name H.M. Berbekova  
(360000, Russia, Nalchik, Chernyshevsky Street, 173, e-mail: ms.mira7662@mail.ru)

**Nagoev Alim Beslanovich**, doctor of economic sciences, leading researcher  
research institute of perspective directions and technologies  
Russian State Social University  
(129226 Russia, Moscow, Wilhelm Pik street, 4, building 1, e-mail: a\_nagoev@mail.ru)

**Volov Murat Anatolyevich**, candidate of economic sciences, associate professor of the Department  
«Economics and Finance» Institute of Law, Economics and Finance

**Aslanova Lorina Olegovna**, candidate of economic sciences, associate professor of the Department  
«Economics and Finance» Institute of Law, Economics and Finance  
Kabardino-Balkarian State University of name H.M. Berbekova  
(360000, Russia, Nalchik, Chernyshevsky Street, 173, e-mail: aslanova.lo@yandex.ru)

**Abstract.** In the work, the necessity of forming an effective mechanism of the reproduction process at the regional level,

focused on self-sufficiency and the realization of internal potentials, taking into account external constraints, is proved. It is determined that the industrial component of the reproductive regional processes plays a decisive role in solving the problems of increasing the competitiveness and financial stability of industries. The implementation of regional industrial IT clusters on a single infrastructure platform must be carried out on the basis of intensive cooperation between various industrial and institutional organizations. The proposed methodology for clustering and digitalization of the real sector of the regional economy is undoubtedly of applied value, because it is a platform for connecting various technological chains of enterprises of economic sectors in order to develop new industries as drivers of digitalization of the state economy. The necessity of developing a digital system of the regional economy is proved to create a more favorable corporate environment for business participants based on the existing regional management mechanism and resource base; as well as the use and expansion of effective instruments of state regulation and the development of both national and regional digital legislation. The goals and objectives of the directions of modernization of the organizational and economic support of the functioning of regional industrial clusters as a node of spatial infrastructure are determined, the directions of the development of the spatial and territorial potential of industrial production using the format of regional industrial clusters are proposed.

**Keywords:** regional industrial IT cluster, infrastructure, reproduction, neo-industrialization, import substitution, digital economy, modernization, management concept, communication support, digital platforms, backbone companies, competitiveness

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время региональную экономику следует рассматривать на стадии перехода в пространственную экономику, развитие которой направлено на совершенствование системного представления о современной экономике, построенной на взаимодействии разноуровневых пространственных структур, в целях сохранения устойчивости всей конструкции [1]. Новый этап экономических реформ по созданию экономических предпосылок оптимизации экономического пространства РФ основан на создании модернизированной структуры регионального воспроизводства. Процесс расширенного воспроизводства в регионах, положительные структурные сдвиги в системе производительных сил и факторов производства определяются уровнем конкурентоспособности региона в соответствии с имеющимися ресурсами и особенностями экономического развития. В основе такого подхода лежит концепция конкурентоспособности страны М. Портера, когда учитывается две группы факторов: имеющийся потенциал инфраструктурных, технологических, природных, информационных ресурсов и эффективность государственного управления этим ресурсным потенциалом. Таким образом, конкурентоспособность региона отражается в показателе регионального валового продукта на душу населения, в динамике использования рабочей силы и капитала в сравнении с другими регионами.

Современная региональная экономическая политика должна быть ориентирована на согласованное и взаимно-интегрирующее развитие всех элементов пространственно-локализованного воспроизводства на конкретной территории [2]. Дифференциация регионального развития усиливается специализацией регионов, определенной ресурсодобывающими отраслями народного хозяйства на основе высокой ценовой конъюнктуры, что влияет на организацию поставок сырья и продукции первичной переработки на мировые рынки и концентрацию финансовых потоков.

## МЕТОДОЛОГИЯ

Современный этап социально-экономического развития характеризуется значительной поляризацией регионов по уровню накопленного экономического потенциала, интенсивности ведения хозяйственной деятельности и социальных процессов [3]. Большинство регионов должны самостоятельно обеспечивать финансирование жизнеобеспечения, особенно на муниципальном уровне, что определяет низкий уровень их социально-экономического развития, большой удельный вес незанятого в производстве населения. Поэтому назрела необходимость формирования эффективного механизма реализации воспроизводственного процесса на региональном уровне, ориентированного на самообеспечение и самофинансирование, а также реализацию внутренних потенциалов с учетом внешних ограничений, определяемых развитием мирового хозяйства.

Тенденции развития отдельных территорий и регионов РФ показывают, что промышленная составляющая

воспроизводственных региональных процессов играет определяющую роль в решении проблем повышения конкурентоспособности и финансовой устойчивости отраслей, что в свою очередь определяет обновление технологий конкретной территории, развитие человеческого капитала, реализацию интеграции и кооперирования региональных хозяйственных систем и рыночных институтов. Реорганизация и потеря такого промышленного ядра регионального воспроизводства определило упадок региональной экономики на длительный период времени. В современных условиях конкурентной борьбы на рынке положительного эффекта отдельного предприятия недостаточно, чтобы обеспечить конкурентоспособность всей отрасли и, как следствие этого, всего национального хозяйства [4].

Основным стратегическим ориентиром повышения конкурентоспособности экономики региона является повышение внедрение инноваций, повышения качества государственного администрирования и управления бизнес-среды и трансформация институциональной базы экономики. Каждое территориальное образование РФ это обособленная социально-экономическая система, состоящая из базовых подсистем, таких как экономическая, инфраструктурная, социальная, политическая, демографическая и т.д., которые взаимосвязаны и взаимозависимы. Системный подход к оценке конкурентоспособности регионов будет способствовать выявлению зон риска дальнейшего развития с целью минимизации негативных последствий на основе оперативных мероприятий и в дальнейшем стратегических концепций развития регионов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Цифровизация экономики является ориентиром экономического развития развитых стран мира, и РФ также является активным участником диджитализации производства и бизнеса на базе Программы развития цифровой экономики России согласно распоряжению Правительства РФ от 28.07.2017 г. №1632-р. Основной упор делается на предприятия, которые обладают необходимым запасом финансовых и интеллектуальных ресурсов в качестве стартовых инвестиций и использующих директивное управление, а таковыми являются крупные государственные холдинги и корпорации. Большое значение в данном контексте имеет цифровизация экономики регионов, однако до сих пор данный процесс ограничен диджитализацией различных социальных и коммуникативных услуг, что определяется диспропорциями регионального развития и отсутствием методологической базы по цифровизации экономики субъектов РФ.

Согласно «Стратегии развития информационного общества РФ на 2017-2030 годы» цифровая экономика рассматривается как определенный вид хозяйственной деятельности с представлением данных в цифровом виде, позволяющих значительно увеличить рентабельность производственных технологий, реализации товаров, работ, услуг и т.д. Основополагающим процессом

в данном случае является развитие методов цифровой модернизации экономики с использованием единой идеологии развития и категориального аппарата для повышения конкурентоспособности экономики регионов.

Таким образом, основными отличительными признаками цифровой экономики являются: внедрение интеллектуальных платформ и систем во все сферы социально-экономической деятельности человека на основе интернета сервисов и интернета идей, технологий Big Data, современных информационных технологий блокчейн, надж технологий, которые в своем единстве генерируют синергетический результат как повышение качества предоставляемых услуг, организации производства и бизнеса, создание профессиональных экспертных сообществ.

Важным фактором цифровизации экономики регионов РФ является создание цифровых платформ как совокупности бизнес-моделей по обеспечению цифрового взаимодействия между хозяйствующими субъектами для повышения их функциональной конкурентоспособности; инфраструктурного звена между производителями продукции и населением; системы взаимодействия с низкими транзакционными издержками и новым подходом в разделении труда за счет использования интернета вещей и интернета сервисов.

Кластерный подход в современной экономической политике является одним из эффективных методов для динамического развития конкурентоспособной экономики на основе государственно-частного партнерства с широким использованием научно-инновационного потенциала региона [5]. Современные экономические преобразования определяют тенденцию развития зон роста территориальных промышленных комплексов, основанных на значительном инновационном потенциале, в частности, это внедрение региональных промышленных ИТ-кластеров. Развитие цифровой экономики является тенденцией развития глобальной экономики и определяется ориентирами создания нового общества, экономическими эффектами на базе имеющейся информационной инфраструктуры, а также коммуникационных мощностей [6].

Региональные промышленные ИТ-кластеры являются драйверами регионального развития в развитых странах мира. Внедрение таких парков в российской практике требует систематизации и раскрытия содержания такого явления региональной экономической наукой. Развитие региональных кластеров, как и внедрение современной системы мониторинга процессов устойчивого развития в регионах, в дополнении с формированием системы подготовки и переподготовки квалифицированных кадров для современного промышленного комплекса России, является тем локомотивом, без которого невозможно выйти на устойчивое развитие в дальнейшем [7].

Цифровизация экономики регионов с использованием региональных промышленных ИТ-кластеров основана на оптимизации бизнес-процессов и трансформации традиционного уклада по формированию финансово-хозяйственных отношений между субъектами рынка, в результате назревает необходимость своевременной модернизации финансовых отношений на предприятиях, отказ от старых концепций управления хозяйствующим субъектом. Можно выделить и отрицательные стороны использования цифровых платформ как основы коммуникационной поддержки предприятий. В частности, привязка к цифровым платформам региональных правительств и крупных системообразующих компаний региона с базовыми сервисами не только будет оптимизировать транзакции и суммарные издержки ее пользователей, но и будет ограничивать свободу в принятии управленческих решений, т.к. траектория мотивации и конечного результата является прогнозируемой величиной. Цифровые платформы будут являться монополизированными платформами с расширяющимися сферами присутствия на рынках на базе мультипликационного

маркетинга. Постепенно все участники рынка должны будут перейти на платформенный способ организации бизнеса, причем кроме привлекательного маржинального эффекта, отсутствия необходимости использования посредников, в процесс создания добавленной стоимости будут допущены новые участники со своими частными финансовыми интересами, что будет провоцировать уже структурные сдвиги в организации бизнеса и технологий. Таким образом, цифровые платформы будут не только контролировать рынок товаров, работ, услуг, но и являться организаторами производства экономически успешных бизнес-линий.

В данных условиях необходима разработка цифровой системы региональной экономики для создания более благоприятной корпоративной среды участникам бизнеса на базе имеющегося механизма регионального управления и ресурсной базы. Ориентирами для повышения функциональной конкурентоспособности хозяйствующих субъектов должны стать прямые каналы реализации продукции, снижение стоимости продукта за счет снижения суммарных затрат на маркетинговые исследования и устранения большого количества посредников, качественная государственная адресная поддержка за счет повышения прозрачности совершаемых операций и использование вузовского научного потенциала.

Как и любое структурное изменение экономики, внедрение цифровых платформ по созданию общей корпоративной культуры региона требует использования и расширения эффективных инструментов государственного регулирования и разработки как национального, так и регионального цифрового законодательства. Разработка такого инструментария позволит формировать новые рынки сбыта и производства продукции на основе прозрачных данных о предпочтениях потребителей и финансовых возможностях производителей, но и стимулировать экспортоориентированное производство и развивать новые рынки с повышенной производительностью отраслей экономики. Развитие законодательной и правовой основы позволит избежать негативные последствия внедрения цифровых платформ, контролировать инфраструктуры рынка, проводить антимонопольное регулирование и проводить защиту от внедрения внешних цифровых воздействий.

Региональные промышленные ИТ-кластеры обладают значительным потенциалом активизации регионального развития на основе специальных инструментов территориального регулирования и учета структурных особенностей организации хозяйственных связей региона. Поэтому разработка инструментов развития и реализации промышленных кластеров с использованием развитых технологий является актуальной задачей регионального исследования. Одним из направлений разрешения проблем экономического развития регионов РФ является более полное использование рыночных механизмов саморегулирования в профилактике и нейтрализации кризисных ситуаций, а также выводе региона на траекторию более устойчивого экономического развития [8].

Это определяет необходимость развития направлений устойчивого регионального развития на основе промышленного импортозамещения, ориентированной на усиление пространственного и отраслевого потенциала развития реального сектора экономики на базе формата региональных индустриальных ИТ-кластеров как драйверов развития производственной инфраструктуры региона, обладающих возможностями реализации новых конкурентных преимуществ.

В экономической системе региона промышленность должна являться базовой компонентой с передовым технологическим инструментарием, для чего необходимо формирование новой модели региональной экономики и выявление структурного и функционального содержания механизма оцифровывания экономики в соответствии со стратегическими целевыми установками; определение инструментов и технологий, которые опре-



деляют данный механизм, концептуального поиска всех условий и резервов экономического роста для проведения структурных реформ и реализации процессов реформирования регионального промышленного комплекса на основе приоритетов научного и технологического развития РФ, а также развитие сферы услуг, таких как финансовых, транспортных, логистических, консалтинговых и т.д. Несмотря на отставание от уровня развития ведущих стран мира, сфера услуг в России постепенно превращается в самостоятельный сектор экономики, от чего зависит будущее российской экономики [9].

При этом необходимо внедрение в практику универсального методического аппарата для оценки уровня диджитализации экономики и условий ее проведения в целях принятия обоснованных управленческих решений по регулированию и стимулированию модернизационных процессов в экономике региона. Актуализация развития теоретических основ концептуального и модельного представления механизма диджитализации экономики региона определяется важностью перехода производительных сил национальной экономики на новый уровень с учетом процессов глобализации и наращивания потенциала национальной промышленности.

Практическое применение рассматриваемого механизма состоит в возможности модернизации инструментария проектирования и реализации комплексных социально-экономических проектов регионального промышленного развития на основе формата региональных промышленных кластеров. Предложенная методология кластеризации и диджитализации реального сектора экономики регионов имеет, несомненно, прикладное значение, т.к. является платформой для соединения различных технологических цепочек предприятий отраслей экономики в целях развития новых индустрий как драйверов цифровизации экономики государства, обоснованности ориентиров промышленного развития и программ неиндустриализации отраслей.

Такое развитие экономики региона определяет решение следующих задач:

- определение направлений к проектированию и оценке экономической эффективности деятельности и конкурентоспособности региональных промышленных кластеров в составе пространственно-локализованных экономических систем как центров деловой и финансовой активности и вовлеченности трудовых ресурсов;

- прогнозирование необходимости использования региональных промышленных кластеров в составе региональной стратегии промышленного развития конкретного региона или экономического района;

- раскрытие возможностей государственно-частного партнерства в развитии региональных промышленных кластеров на мезоуровне с учетом имеющегося технологического и финансового потенциала;

- разработка комплекса инструментов развития и дальнейшей модернизации региональных промышленных кластеров в региональной экономике;

- оценка неиндустриальной составляющей промышленного развития регионов и определение приоритетных сфер инновационной модернизации рассматриваемых территорий в перспективе.

#### ВЫВОДЫ

Таким образом, в настоящее время актуальным направлением социально-экономического развития регионов является наращивание пространственно-территориального потенциала индустриального производства с использованием формата региональных промышленных кластеров как локальных узлов производственной инфраструктуры реального сектора экономики, обладающих возможностями использования новых конкурентных преимуществ; а также в обосновании функционального наполнения механизма цифровизации экономики регионов, определении методических подходов по оценке реформ неиндустриального типа

и, как следствие, выявлении управленческих технологий их практической реализации. Концепция развития реального сектора региональной экономики в условиях цифровизации и интеллектуализации технологического уклада должна основываться на достижениях научно-технического прогресса в соответствии с современными социально-экономическими и политическими реалиями. Большинство регионов связывает развитие цифровой экономики с информационным обществом как объединяющим блоком на основе информационно-телекоммуникационной инфраструктуры [10]. Вклад кластеров в создание и усиление конкурентных преимуществ регионов их локализации заключается, прежде всего, в возможности обеспечения эффектов, обусловленных территориальной концентрацией, специализацией и кооперацией производства [11-16]. В целом формирование и развитие кластеров приводит к интегральным преимуществам: повышению конкурентоспособности экономики, активизации инновационных процессов и реальных механизмов согласования интересов власти, бизнеса, науки и образования при разработке стратегии развития как на уровне отдельного предприятия - участника кластера, так и на уровне региона и страны [17].

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Макарь С.В. Пространственный анализ: развитие концепции и возможности применения / Финансы: Теория и Практика. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennyy-analiz-razvitiye-kontseptsii-i-vozmozhnostey-primeneniya> (дата обращения: 18.01.2020).
2. Шурдумова Э.Г., Казиева Б.В., Нагоев А.Б. Стратегические методы управления экономической региона / Фундаментальные исследования. М., 2015. №2-1, с. 104-108
3. Сычева И.Н., Пермякова Е.С., Усенко В.Д. К вопросу о формировании Стратегии социально-экономического развития региона / Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-formirovanii-strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona> (дата обращения: 18.01.2020).
4. Шурдумова Э.Г., Бадрохан А.И. Понятие отраслевой конкурентоспособности и принципы управления ее повышением на предприятиях машиностроительного комплекса / Фундаментальные исследования. М., 2016. № 4-3, с. 563-567
5. Егоров Н.Е. Развитие экономики региона на основе формирования инновационно-промышленных кластеров / Региональная экономика: теория и практика. 2007. №13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-ekonomiki-regiona-na-osnove-formirovaniya-innovatsionno-promyshlennykh-klasterov> (дата обращения: 18.01.2020).
6. Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Герова З.Х. Высшая школа: традиции и инновации. Актуальные вопросы и задачи системы образования РФ / кол. авторов; под ред. Е. В. Ляпуновой, Ю. М. Белозеровой. М., РУСАЙНС, 2019. 296 с.
7. Шурдумова Э.Г., Айсанова С.А., Сижажева С.С. Направления реализации эффективной промышленной политики как инструмент регионального развития / Фундаментальные исследования. М., 2016. № 3-1, с. 221-225
8. Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Пахомов Р.И. Инвестиционное обеспечение устойчивого развития региона на современном этапе / Фундаментальные исследования. М., 2014. №9-11, с. 2545-2549
9. Arsen A. Tatiev, Alim B. Nagoev, Irina A. Kardanova, Elmira G. Shurduumova, Marhat U. Yakh'yeva Development of service industries as a factor of labour market stabilization in the subjects of the Russian Federation / Revista Práxis Educacional, Vitória da Conquista – Bahia – Brasil, 2019. -v. 15. -n. 34.
10. Батракова Л.Г. Развитие цифровой экономики в регионах России / Социально-политические исследования. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-tsifrovoy-ekonomiki-v-regionah-rossii> (дата обращения: 09.02.2020).
11. Бурматова О.П., Куриляк Е.Ю. Кластерный подход как одна из современных технологий управления региональным развитием / Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2017. №4 (6). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klasternyy-podhod-kak-odna-iz-sovremennykh-tehnologiy-upravleniya-regionalnym-razvitiem> (дата обращения: 12.02.2020).
12. Червяков И.М. Кластерный принцип в модернизации промышленной отрасли региональной экономики // Карельский научный журнал. 2015. № 1 (10). С. 145-148.
13. Прокофьев О.В., Семочкина И.Ю. Оценка состояния региональных экономик на основе кластерного анализа // XXI век: итоги прошлого и проблемы настоящего плюс. 2015. Т. 1. № 6 (28). С. 350-356.
14. Калинин П.А., Бурцева Т.А., Созинова А.А. Маркетинговый инструмент повышения эффективности кластерных образований // Вестник НГИЭИ. 2017. № 4 (71). С. 76-83.
15. Кораблева А.А., Карпов В.В., Капогузов Е.А. Взаимосвязь территориальных инновационных кластеров и устойчивого развития региона // Актуальные проблемы экономики и права. 2018. Т. 12. № 4 (48). С. 800-815.

---

16. Иванова Т.Н. Система принципов современного социально-трудового пространства // Азимут научных исследований: педагогика и психология. 2015. № 2 (11). С. 137-140.

17. Абрамов Р.А., Подчуфаров С.К. Региональный инновационный потенциал промышленных кластеров / Региональная экономика: теория и практика. 2017. №5 (440). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnyy-innovatsionnyy-potentsial-promyshlennyh-klasterov> (дата обращения: 12.02.2020).

*Статья поступила в редакцию 15.02.2020*

*Статья принята к публикации 27.05.2020*