

УДК 33+005

DOI: 10.26140/anie-2020-0901-0008

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТРАДИЦИОННЫХ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ ОТРАСЛЕЙ  
ЭКОНОМИКИ В ШЕКИНСКО-ЗАКАТАЛЬСКОМ РЕГИОНЕ АЗЕРБАЙДЖАНА**

© 2020

**Алиева Шохрат Иззет**, докторант кафедры «Организация  
и управление бизнесом»*Сумгаитский государственный университет  
(AZ5008, Азербайджан, Сумгаит, 43 квартал, e-mail: sh\_aliyev@mail.ru)*

**Абстракт.** Вопросы соотношения традиционных и перспективных сфер производства актуальны в деле управления экономическими процессами каждой страны. Шекинско-Загатальский регион Азербайджана обладает необходимым потенциалом для развития как традиционных, так и новых отраслей. Эффективно используя этот потенциал, можно еще больше повысить прибыльность и конкурентоспособность предприятий. В статье рассмотрен существующий потенциал традиционных и перспективных направлений специализации в Шеки-Загатальском регионе, эффективные аспекты его развития. Промышленность Шекинско-Загатальского экономического района в значительной степени однонаправлена и слабо развита. Промышленность состоит в основном из предприятий по пищевой и легкой промышленности. Эти промышленные предприятия основаны на переработке местной сельскохозяйственной продукции. Промышленный комплекс основан на производстве фруктовых и овощных консервов и минеральной столовой воды, продукции птицеводства, строительной продукции, производстве пива и вина, муки и мучных изделий, молочных продуктов, переработке фундука, переработке табака, цветочного масла, производстве чая. Промышленными предприятиями по переработке плодовоовощной продукции являются консервные заводы, винодельни и предприятия по переработке фундука. В статье отражено современное состояние промышленных предприятий Шекинско-Загатальского региона и будущие направления специализации. Внимание к развитию промышленности за счет эффективного использования имеющихся ресурсов, в свою очередь, будет способствовать дальнейшему развитию сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** Шекинско-Загатальский промышленный регион, природные ресурсы, специализация, перспективы развития, производство и экспорт продукции.

**BASIC DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF TRADITIONAL AND PERSPECTIVE SECTORS  
OF ECONOMY IN SHAKI-ZAKATALA REGION OF AZERBAIJAN**

© 2020

**Aliyeva Shokhrat Izzet**, doctoral candidate, Department of Business  
Organization and Management*Sumgait State University  
(AZ5008, Azerbaijan, Sumgait, 43 quarter, e-mail: sh\_aliyev@mail.ru)*

**Abstract.** The relationship between traditional and promising areas of production is relevant in the management of the economic processes of each country. The Sheki-Zagatala region of Azerbaijan has the necessary potential for the development of both traditional and new industries. Using this potential effectively, you can further increase the profitability and competitiveness of enterprises. The article considers the existing potential of traditional and promising areas of specialization in Sheki-Zagatala region, effective aspects of its development. The industry of the Sheki-Zagatala economic region is largely unidirectional and underdeveloped. Industry consists mainly of food and light industry enterprises. These industrial enterprises are based on the processing of local agricultural products. The industrial complex is based on the production of canned fruits and vegetables and mineral table water, poultry products, construction products, the production of beer and wine, flour and flour products, dairy products, hazelnut processing, tobacco processing, flower oil, and tea production. Industrial enterprises for the processing of fruits and vegetables are canneries, wineries and hazelnut processing enterprises. The article reflects the current state of industrial enterprises in the Sheki-Zagatala region and future areas of specialization. Attention to the development of industry through the efficient use of available resources, in turn, will contribute to the further development of agriculture.

**Keywords:** Sheki-Zagatala industrial region, natural resources, specialization, development prospects, production and export of products.

**Введение.** Известно, что тенденции развития бизнеса различаются в зависимости от специфики каждого района, как хозяйственной единицы региона. К примеру, в Шекинском районе растет количество туристических объектов, а предприятия, работающие в Балакене и Загатале, более специализируются на производстве и экспорте фундука. В Габалинском же районе преобладают специализированные промышленные предприятия. Несмотря на это, потенциал региона все еще не используется в полной мере. Анализ географического и экономического потенциала данного региона показывает, что необходимо развивать относительно запущенные районы и создавать новые сферы производства.

Известно, что одним из направлений развития природных ресурсов региона является использование богатой флоры [1, с.93]. Так, в лесах и кустарниковых районах данного экономического региона много лекарственных трав, фруктов и ягод. Они растут естественным путем, без какого-либо ухода, каждый год дают богатый урожай, большая часть которого пропадает на корню. С учетом этого целесообразно собирать растения, фрукты и ягоды, выращенные в лесах и кустарниках, и использовать их для производства лекарств, фруктовых соков,

сухофруктов, джемов и других продуктов. Для этого необходимо создать предприятия по переработке фруктов (производство вареньев, маринадов, джемов, компотов, сухофруктов, и т.д.) Важно создать перерабатывающие мощности на внутреннем и внешнем рынках по поставкам и производству культурных, дикорастущих фруктов и ягод с учетом спроса на фрукты (особенно хурмы). В настоящее время в регионе действуют две компании по сушке фруктов (ООО «Балхурма» и ООО «Балаканс» (цех по изготовлению сухофруктов) [4]. Тем не менее, урожай хурмы во много раз больше, чем перерабатывающие мощности. Балакан, где выращивается хурма, имеет посадки этого дерева на площади в 812,2 га, с которой ежегодно собирают 14-15 тысяч тонн хурмы [5]. В то же время в горах много диких фруктов, ягод и лекарственных растений, которые могут обеспечить значительный доход для населения и страны в целом. Увеличение числа специализированных предприятий в этой области позволит населению получать более высокие доходы, а также будет способствовать росту притока иностранной валюты за счет экспортно-ориентированных операций. Как известно, ведется работа по запрету использования традиционных чипсов среди детей в странах ЕС. В каче-

стве альтернативы этому продукту рекомендовано изготавливать и продавать сушеные фрукты. Учитывая это, организация производства сухофруктов в виде чипсов с использованием специальных технологий сушки расширяет доступ на европейские рынки.

*Развитие пчеловодства в регионе.* Отличительной особенностью инвестиций в пчеловодство в традиционных и перспективных областях производства является то, что инвестиции сюда невелики и все оборудование для эксплуатации доступно на месте, в пределах страны. В связи с этим пчеловодство не имеет внешней зависимости. Глядя на международный опыт, становится ясно, что основное различие в пчеловодстве между развитыми и другими странами заключается в том, что в развитых странах пчеловоды объединены в корпорации, у них есть формы объединений и основной принцип – иметь соответствующее образование. Эти страны все больше внимания уделяют промышленному пчеловодству, искусственному оплодотворению, селекции и улучшению пчелиного рода, а пчеловоды должны быть информированы и обучены в регионе для использования современных методов производства меда, для развития пчеловодства в целом. В настоящее время пчеловоды в Азербайджане работают в основном путем передачи своего опыта поколению в поколение и без специальной подготовки. Вместе с тем пчеловоды должны обучаться как теоретически, так и практически. Так, пчеловоды, которые ранее производили с одного улья около 20 кг меда, после обучения пчеловодству могут набрать и до 50 кг меда [2, с. 33-38]. Также необходимо отдавать приоритет посадке новых лесных полос и деревьев, которые играют важную роль в производстве меда – ливы, каштана, сирени, и других деревьев и кустарников. Следует рассмотреть возможность создания небольших пчеловодческих хозяйств с использованием промышленных методов, а также увеличить число предприятий, специализирующихся на упаковке и продаже меда. У пчеловодов существует большая потребность в создании и развитии предприятий, которые могут поставлять надежные продукты из меда под торговой маркой, анализируя их в специальных лабораториях на предмет свежести и качества, обеспечивая производство чистого меда без всяких добавок и упаковку продукта в гигиенических условиях. Основным принципом работы таких предприятий является предоставление производителю после анализа качества и гигиенических норм сортового меда и других медовых продуктов, производимых в разных частях страны. Основными преимуществами таких объектов являются наличие высокотехнологичных лабораторий для учета потребностей и требований потребителя, надлежащий анализ конъюнктуры рынка, использование квалифицированного персонала, система безопасности пищевых продуктов, соответствующая международным стандартам, и анализ производимого меда. Цель состоит в том, чтобы стимулировать экспорт меда, чтобы бренд «Сделано в Азербайджане» вышел на мировой рынок, и чтобы качество меда отвечало потребностям потребителя.

*Развитие животноводства в регионе.* Для развития животноводческих предприятий в регионе следует использовать продуктивные молочные и мясные породы животных, адаптированных к местным условиям. Тем не менее, препятствием в этой области является недостаток опыта и знаний частных производителей и собственников. В связи с этим желательно создание малых животноводческих предприятий, где разводили бы скот молочных и мясных пород, адаптированный к местным условиям, создание предприятий, перерабатывающих продукты животноводства.

Еще одной проблемой, с которой сталкиваются животноводческие фермы, является нехватка зимних пастбищ. Так, Балакан и Загатала не имеют зимних пастбищ. Поскольку здесь нет пастбищ, существуют серьезные проблемы по уходу за мелким рогатым скотом и его

кормлению в зимние месяцы. Вот почему на упомянутых территориях должны быть выделены районы зимнего выпаса.

Одним из перспективных направлений животноводства является шерстоперерабатывающая промышленность. Сегодня работающие в регионе фермы по разведению овец не могут выгодно продавать свою шерсть и, как следствие, не имеют стимула для производства шерсти. Создание предприятий по производству кожи, переработке шерсти могут способствовать развитию овцеводства и увеличению экспортного потенциала.

*Развитие зернового хозяйства.* Хотя деятельность зерновых ферм расширяется, нехватка техники по уборке урожая остается в регионе нерешенной проблемой. Сельскохозяйственные предприятия и фермеры сталкиваются с различными проблемами из-за отсутствия уборочной техники. Недостаток техники приводит к потере продукции на полях и, как следствие, к недовольству фермеров. Кроме того, использование ручного труда при посадке саженцев в районы увеличивает себестоимость производимой продукции и, в конечном итоге, стоимость товара на рынке. С учетом этого следует оказывать помощь в доставке сельскохозяйственной техники (зерноуборочных комбайнов, агрегатов по посадке табака, и т.д.), или же создавать новые предприятия, специализирующиеся на предоставлении лизинговых услуг.

Следует также отметить, что существует большая потребность в ирригационных сооружениях и современных ирригационных системах для организации полива в отдаленных сельских районах. Так, посевные площади компактно прилегают друг к другу, и летнее орошение становится практически невозможным, и, как следствие, продуктивность уменьшается. В сухие летние месяцы следует строить водохранилища и использовать современные технологии полива для обеспечения постоянного полива водой на полях. Из-за естественной географической структуры региона, некоторые районы должны быть защищены от наводнений и паводков, в то время как другие районы должны быть обеспечены современными оросительными системами. В результате весеннего и летнего паводков на реках сельскохозяйственные угодья гектарами размываются, плодородные почвы верхнего уровня деградируют, а земли деградируют. Следует избегать расширения русла реки в подверженных наводнениям территориях, укреплять берега, защищать от наводнений прилегающие территории, путем строительства бетонных заграждений.

*Разведение фундука как перспективное направление деятельности.* Есть также проблемы с выращиванием фундука, которое является перспективным направлением для регионального бизнеса. Производители предпочитают продавать свои орехи на внутреннем и внешнем рынках в виде сырья или полуфабрикатов без переработки своей продукции. Однако экспортируемые из Азербайджана орехи теряют свою конкурентоспособность на внешних рынках из-за отсутствия сертифицированных продуктов с точки зрения безопасности пищевых продуктов, а также несоответствия международным стандартам. На предприятиях используются устаревшие технологии и технологии, что не дает достаточно высокого экономического эффекта. Хотя в Загатале имеется довольно много предприятий по переработке фундука, о других регионах этого сказать нельзя. В данном экономическом регионе должны быть открыты новые предприятия по переработке фундука. Создание современного, инновационного оборудования и лабораторий обеспечит экспорт сертифицированной высококачественной продукции на потенциальные рынки России и Европы.

*Развитие цветоводства в регионе.* Одним из перспективных направлений развития регионального бизнеса может стать создание современных тепличных производств. Мировой сектор декоративных культур имеет общий объем торговли в 38 миллиардов долларов. Из

них 20 миллиардов долларов приходится на экспорт, а 18 миллиардов – на импорт. Крупнейшими странами-экспортерами являются Нидерланды, Колумбия, Эквадор, Кения, Эфиопия, Германия и Италия [3, с.35]. В Шеки-Загатальском регионе есть благоприятные климатические условия для выращивания различных видов цветов. Создание специализированных предприятий в этой области, строительство современных теплиц может предотвратить зависимость от импорта, а также привести к увеличению экспортного потенциала. Один такой тепличный комплекс уже создан в Габале. Используя этот опыт, и другие предприниматели в регионе должны создавать цветочные комплексы с продуктивной и высококачественной производственной продукцией. Производство декоративных растений и развитие промышленной отрасли цветоводства может быть одним из аспектов, способствующих узнаваемости бренда *Made in Azerbaijan* на мировом рынке.

*Развитие виноградарства.* Виноградарство, как одна из традиционных областей специализации, открывает многообещающие возможности для региона. Виноград является одним из самых популярных растений в мире. Это также самый капиталоемкий сектор в сельскохозяйственном производстве. Чтобы получить продукцию с посаженного виноградника, требуется 3-5 лет. Хотя создание виноградников и выращивание продуктивных сортов требует высокой агротехнической базы, можно создать прибыльные предприятия в этой области, как и было в недавнем прошлом. Суть технологии интенсификации виноградника заключается в получении более высоких урожаев с поля. Интенсивное развитие садоводства требует создания новых виноградников, усовершенствованной схемы посадки деревьев, принципиальных изменений в организации садоводства, удобрения, полива, формирования и обрезки, а также других агротехнических мероприятий. Преимущество интенсивного садоводства по сравнению с традиционными садами состоит в том, что они могут производить быстрее и получать экономические выгоды. Все это имеет большое значение с точки зрения увеличения производства винограда и продуктов его переработки. Разработка вин должна быть улучшена, учитывая тот факт, что оригинальные вина, изготовленные из местных сортов винограда, пользуются постоянным спросом среди ценителей вина. Для этого следует предпринять усилия по обучению предпринимателей и мелких фермеров увеличению производства винограда, посадке более производительного и адаптированного к местным условиям столовых и винных сортов винограда и разработке новых технологий для существующих виноградников.

*Производство кукурузы в регионе.* Одним из наиболее перспективных направлений специализации в регионе является создание предприятий по производству кукурузного масла в связи с увеличением производства кукурузы. Кукуруза является одним из наиболее важных культурных растений в мире и играет важную роль в удовлетворении в странах спроса на растительное масло с низким содержанием жира. С прошлого столетия продолжалось совершенствование сортов кукурузы с высоким содержанием жира, и в этом деле был достигнут прогресс. Тем не менее, уровень содержания жира ниже, чем у других видов. Кроме того, интерес к производству таких сортов был не таким высоким, и цены на кукурузу на рынках были ниже, чем у других маслянистых растений. В настоящее время ведутся работы по повышению производительности кукурузы. Около 27% мировой кукурузы потребляется в пищу человеком, а 73% используется в качестве корма для животных. В развивающихся странах кукуруза составляет 46% всех кормов для животных и 54% продуктов питания для людей и промышленного сырья. В развитых странах эта доля составляет 90% в кормах для животных и 10% в питании человека и промышленном сырье [6]. В нашей стране кукурузное масло занимает после твердых масел

третье место в стране после подсолнечного и оливкового масла. Кукурузное масло также входит в число масел, на которое быстро растет спрос. Кукуруза также имеет большое значение в животноводстве, как ценный корм. Если у животных более 6% рациона насыщается жиром, то в откорме их наблюдается значительная положительная разница. Должны проводиться образовательные мероприятия. Создание завода по производству кукурузного масла уменьшит его зависимость от импорта и станет естественным стимулом для расширения производства кукурузы.

С учетом этого следует расширить зоны выращивания кукурузы с высоким содержанием жира и проводить образовательные мероприятия среди коммерческих структур, действующих в регионах Балакана и Загатала, где есть традиция кукурузоводства и благоприятные климатические условия. Создание завода по производству кукурузного масла уменьшит зависимость страны от его импорта и станет естественным стимулом для расширения производства кукурузы.

*Туризм в регионе.* Развитие туризма, который является одним из традиционных видов деятельности регионального бизнеса, не достигло необходимого уровня. Для развития туризма следует организовывать выставки, чтобы продвигать туристический потенциал нескольких слабо развитых регионов (Огуз, Балакен, Загатала) и оказывать соответствующую поддержку предпринимателям, желающим инвестировать в эту область. В частности, количество гостиничных услуг, соответствующих стандартам трех звезд, невелико, и нет условий для туристов среднего класса, которые хотят посетить регион. Следовательно, новые отели должны быть построены путем изучения существующего положения на рынке через макетинговые исследования.

Принимая во внимание низкий уровень обслуживания на существующих объектах, предоставляющих услуги в сфере туризма, необходимо провести соответствующую работу по устранению неопытности и низкого профессионализма сотрудников сферы услуг. Для поддержки развития туризма следует обратить внимание на подготовку гидов, которые владеют подробной информацией об исторических памятниках регионов, других местах отдыха, представляющих интерес для туристов, выезжающих в регион, знают иностранные языки и обладают другими необходимыми качествами. Запрет на въезд людей в горные районы Балакенской области у подножия Большого Кавказа (Загатальский государственный заповедник) (в этом районе имеется водопад высотой 25 м) является наиболее важным фактором, сдерживающим развитие туризма. Улучшение технической инфраструктуры (дороги, вода, электричество, газ, связь, Интернет, транспорт и т.д.), что напрямую влияет на развитие туризма, и устранение запретов на доступ к потенциальным местам для туризма, являются одними из факторов, которые могут улучшить деятельность в этой области.

*Развитие ремесленничества.* Одним из традиционных и многообещающих видов деятельности в Шеки-Загатальском регионе является ремесленное производство. Рост спроса на ремесленников в связи с развитием туризма привел к значительному увеличению числа хозяйствующих субъектов, специализирующихся в этой области. Не случайно, что Шеки в 2017 году был объявлен ЮНЕСКО творческой столицей. Список ЮНЕСКО «Сеть творческих городов» включает 180 городов из 72 стран [7]. Основной целью создания сети таких городов является последующее развитие народно-прикладного искусства, а также продвижение туристического потенциала городов на международном уровне. Это решение ЮНЕСКО можно рассматривать как один из успешных шагов, предпринятых для содействия международному признанию города Шеки. В других регионах региона, особенно в сельской местности, регулярно выявляют людей, обладающих специальными навыками (коврот-



качество, гончарное дело, изготовление головных уборов, изготовление шебеки (резной деревянной решетки), резьба по дереву и т.д.), и поддерживают развитие этих навыков, демонстрируя искусство и поддерживая этих людей. Целесообразно открывать в регионах специализированные сувенирные магазины по продаже поделок местных художников.

**Выводы.** Основное внимание следует уделять созданию возможностей для инновационного развития промышленности в регионе. Создание высокотехнологичных, инновационных стандартов и оборудования должно способствовать созданию новых производственных мощностей, развитию легкой промышленности, производству текстиля, ковров, изделий из кожи, из меха, обуви. Должны быть приняты соответствующие меры, чтобы проявить интерес у инвесторов.

Кроме того, следует поддержать создание местного производства строительных материалов из сырья, и должна быть улучшена специализация следующих отраслей:

- расширение производства камня, песка и гравия;
- строительство кирпичных заводов;
- усиление деятельности деревообрабатывающих предприятий в том числе и за счет импорта сырья из-за рубежа.

Строительство современных тепличных комплексов является одним из перспективных направлений в регионе. В регионе очень мало современных тепличных комплексов. Существует современное тепличное хозяйство лишь в Балаканском районе, которое специализируется на тепличном хозяйстве. Учитывая, что экономический район является трансграничным приграничным регионом, следует создавать и улучшать экспортноориентированные тепличные хозяйства и выращивать свежие овощи.

Исследования по аспектам развития традиционных и перспективных направлений специализированного производства в Шеки-Загатайском регионе можно обобщить следующими положениями и предложениями:

- Желательно поддержать организацию современной упаковки продуктов и продаж более эффективными способами.

- Учитывая необходимость в птицеводческих и племенных установках для кормления животных витаминами, минеральными добавками, комбикормами и обогащенными кормами, создание мощного завода по переработке кормов в регионе может быть приоритетом для животноводства, особенно для домашней птицы.

- Научно обоснована роль крупных хозяйств по внедрению интенсивных методов в сельском хозяйстве (производство зерна, фруктов, лесных орехов, хурмы), создание производственно-сбытовых корпораций на основе добровольного принципа, создание жизнеспособных агропарков на основе подходящих земельных участков и крупных фермерских хозяйств.

- Важность реализации схемы плантация-потребитель для повышения эффективности работы предприятий по переработке винограда. В целях стимулирования развития и деятельности винодельческих предприятий в регионе целесообразно создать плантации виноградников в качестве сырьевой базы.

- Учитывая тот факт, что Балакан занимает одно из первых мест в стране по производству кукурузы, желательно создать перерабатывающую отрасль для этой области.

- Оправдано развитие агротуризма и охотничьего туризма, и увеличение количества гостиниц и отелей, строительство туристически-развлекательных может стать приоритетом.

Для экономического развития предприятий региона следует держать в центре внимания эти вопросы, разработать предложения с местными органами власти и органами местного самоуправления, местными общинами, неправительственными организациями, с целью обсуж-

дения проблем регулярно организовывать круглые столы, семинары, совещания, и т.д. Учитывая отсутствие традиционных рынков сбыта для многих товаров, необходимо заранее определить потенциальных покупателей и учесть отсутствие специализированных складов, для чего создать базы заготовок и продаж, а также обеспечить взаимодействие местных и международных компаний, проводя деловые форумы, местные и международные выставки и т.д.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Нуриев А.Х. Современная стратегия социально-экономического развития Азербайджана: концептуальные основы формирования и реализации. Материалы республиканской научно-практической конференции по социально-экономическому развитию регионов Азербайджана: проблемы, тенденции развития. Баку: Европа, 2011.
2. Кандемир и Арк. Вариация митохондриальной ДНК в популяции медоносных пчел (*Apis mellifera* L.) из Турции // Журнал Apicultural Research и Bee World 45 (1), 2006.
3. Нуриев А.Х. Основы региональной политики и управления. Баку: Наука и образование, 2007. – 513 с.
4. Балакан. Исполнительная власть Азербайджанской Республики // <http://www.balaken-ih.gov.az>.
5. Государственный комитет по статистике Азербайджанской Республики // <http://www.stat.gov.az>.
6. Урожайность кукурузы будет расти. Почему? // <http://agriculture.by/articles/> Дата обращения 29 января 2020 г.
7. Азербайджанское государственное информационное агентство // <http://www.azertac.az>.

Статья поступила в редакцию 26.12.2019

Статья принята к публикации 27.02.2020