

УДК 336.64

DOI: 10.26140/knz4-2019-0803-0023

РАЗВИТИЕ ПОДХОДА К ВЫСТРАИВАНИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ПЛАНИРОВАНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЛИЦЕНЗИАТА ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

© 2019

Бубновская Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук, доцент
Демонова Татьяна Ивановна, магистрант кафедры экономики и управления
Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
(69014, Россия, Владивосток, улица Гоголя, 41, e-mail: tatyana.dem0878@mail.ru)

Аннотация. Статья посвящена развитию подходов использования финансовой отчетности и результатов ее анализа для управления деятельностью энергосбытовой компании. Сегодня регулирование энергосбытовой деятельности представляется достаточно сложным. Установлено, что стратегическими направлениями развития для энергосбытовой компании являются получение (сохранение) статуса гарантирующего поставщика энергии и получение (сохранение) лицензии на осуществление энергосбытовой деятельности. Помимо уже существующего сегодня порядка получения (сохранения) статуса Гарантирующего поставщика электроэнергии, Правительством РФ в настоящее время подготовлен законопроект о введении лицензирования энергосбытовой деятельности. Данный законопроект уже претерпел множество редакций, но до сих пор обсуждается в профессиональных кругах по широкому кругу вопросов, в т.ч. связанных с показателями оценки финансового состояния и платежной дисциплины энергосбытовой компании – соискателя лицензии на энергосбытовую деятельность. Введение дополнительного инструмента регулирования отрасли в виде лицензирования, позволяет говорить о существенном повышении роли финансовой отчетности и результатов ее анализа в процессе управления энергосбытовой компанией. Проведение работы в данном направлении повышает актуальность исследования, а результаты исследований являются востребованными в деятельности энергосбытовых компаний для совершенствования существующих бизнес-процессов. Реализация адаптивного управления финансовым состоянием и финансовой дисциплиной энергосбытовой компании как лицензиатом энергосбытовой деятельности, ориентирует на выработку подхода к управлению показателями энергосбытовой компании основе финансовой отчетности для целей лицензирования.

Ключевые слова: электроэнергетика, электроэнергия, энергосбытовая компания, энергосбытовая деятельность, гарантирующий поставщик, лицензирование, финансовая отчетность, раскрытие информации, система сбалансированных показателей, информационная система, аналитические процедуры, управление рисками, устойчивое развитие.

DEVELOPMENT OF AN APPROACH TO BUILDING BUSINESS PROCESSES FOR PLANNING INDICATORS OF THE LICENSEE OF ENERGY SALES ACTIVITIES

© 2019

Bubnovskaya Tatyana Viktorovna, candidate of economic sciences,
associate professor
Demonova Tatyana Ivanovna, postgraduate of the Department
of economics and management

Vladivostok State University of Economics and Service
(69000, Russia, Vladivostok, Gogolya street, 41, e-mail: tatyana.dem0878@mail.ru)

Abstract. The article is devoted to the development of approaches to the use of financial statements and the results of its analysis to manage the activities of an energy marketing company. Today, the regulation of energy marketing activities is quite complex. It is established that the strategic directions of development for an energy marketing company are obtaining (maintaining) the status of a guaranteeing energy supplier and obtaining (maintaining) a license for the implementation of energy marketing activities. In addition to the current procedure for obtaining (maintaining) the status of a Guaranteeing electricity supplier, the government of the Russian Federation has now prepared a bill on the introduction of licensing of energy marketing activities. The bill has undergone numerous revisions, but is still being discussed in professional circles for a wide range of issues, including related indicators to assess the financial status and payment discipline of energy selling company of licensee for power supply. The introduction of an additional tool to regulate the industry in the form of licensing, allows us to talk about a significant increase in the role of financial statements and the results of its analysis in the management of the energy marketing company. Carrying out work in this direction increases the relevance of the study, and the results of research are in demand in the activities of energy marketing companies to improve existing business processes. Implementation of adaptive management the financial condition and fiscal discipline of the energy supply company as the licensee of energy supplier activities, focuses on production management approach performance indicators energy sales company based financial reporting for licensing purposes.

Keywords: electricity, electric, energy sales company, energy sales activities, guaranteeing supplier, licensing, financial reporting, disclosure, balanced scorecard, information system, analytical procedures, risk management, sustainable development.

Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами.

В соответствии с законодательством энергосбытовая компания, как публичное акционерное общество, обязано раскрывать финансовую отчетность, а также и информацию о финансовом состоянии и финансовой дисциплине [1, 2]. Более того, с 01.07.2020г. планируется введение лицензирования энергосбытовой деятельности, а организация-лицензиат обязана также раскрывать финансовую отчетность, а показатели энергосбытовой компании, характеризующие ее финансовое состояние и финансовую дисциплину, должны соответствовать установленным значениям [3, 4]. При несоответствии, организации может быть отказано в выдаче лицензии, либо ее продлении (в дальнейшем). Это повышает акту-

альность вопросов прохождения энергосбытовыми компаниями процедуры лицензирования, и ориентирует на выработку инструментария по управлению бизнес-процессами энергосбытовой компании при лицензировании энергосбытовой деятельности.

Исходя из этого, помимо использования финансовой отчетности для целей анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности и диагностики финансового состояния для собственных целей, энергосбытовой компании обходимо раскрывать финансовую отчетность и финансовую информацию в публичном доступе.

Анализ последних исследований и публикаций, в которых рассматривались аспекты этой проблемы и на которых обосновывается автор; выделение неразрешенных ранее частей общей проблемы.

Изучение современных публикаций в профессиональных и научных изданиях, а также научных статей и докладов, посвященных проблемам подготовки энергосбытовых компаний к введению лицензирования энергосбытовой деятельности, показало, что авторы в основном затрагивают следующие актуальные вопросы:

1) совершенствование организационной структуры управления энергосбытовой деятельностью и бизнес-процессов;

2) создание системы информационного обеспечения принятия решений лицензиатом для обеспечения показателей соответствия энергосбытовой компании требованиям лицензирования;

3) совершенствование методов бизнес-планирования, бюджетирования, прогнозирования показателей, характеризующих соответствие энергосбытовой компании требованиям при лицензировании и поддержании лицензии, что требует соблюдения платежной дисциплины и финансовой устойчивости.

Формирование целей статьи (постановка задания).

Целью исследования является развитие подхода к совершенствованию бизнес-процессов энергосбытовой компании по планированию показателей лицензиата энергосбытовой деятельности. Автор видит своей задачей способствовать приращению научных знаний и профессиональной практики в данной области.

Объект исследования – бизнес-процессы энергосбытовой компании в ходе получения и поддержания статуса лицензиата энергосбытовой деятельности.

Предметом исследования является теоретические и методические проблемы управления бизнес-процессами энергосбытовой компании в ходе обеспечения соответствия ее показателей требованиям лицензиата энергосбытовой деятельности.

Исследование выполнено на базе проекта поправок к Федеральному Закону «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ в части порядке введения лицензирования энергосбытовой деятельности, представленного на обсуждение общественности и профессиональных кругов [5].

Предлагаемые поправки и их влияние на получение лицензии на осуществление энергосбытовой деятельности рассматриваются на базе анализа основных (типовых) бизнес-процессов энергосбытовой компании-гарантирующего поставщика электроэнергии, которая по форме собственности является публичным акционерным обществом.

Методическую базу исследования составили общенаучные методы исследования: анализа и синтеза, моделирования, системного подхода.

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов.

Свойство адаптивности, присущее любой организации – это способность приспосабливаться к новым внешним условиям, возможность саморегулирования и восстановления устойчивой деятельности [6]. В этой связи, энергосбытовая компания должна быть готова к изменению действующего законодательства в части введения лицензирования энергосбытовой деятельности.

Введение лицензирования накладывает на энергосбытовую компанию – гарантирующего поставщика электроэнергии обязанности по раскрытию финансовой отчетности, соблюдению показателей финансовой устойчивости и платежной дисциплины (рис. 1).

Введение лицензирования энергосбытовой деятельности также ориентирует энергосбытовые компании на выработку подходов и инструментария для соответствия изменениям факторам внешней среды.

Реализация адаптивного управления финансовым состоянием и финансовой дисциплиной энергосбытовой компании [7] как лицензиата энергосбытовой деятельности, ориентирует на выработку подхода к управлению показателями энергосбытовой компании основе финансовой отчетности для целей лицензирования.



Рисунок 1 – Раскрытие финансовой отчетности и финансовой информации энергосбытовой компаний

Источник: составлено автором

Последовательность подхода к разработке модели адаптивного управления финансовым состоянием и финансовой дисциплиной энергосбытовой компании как лицензиата энергосбытовой деятельности можно представить в следующем виде:

1. Задается целевая функция финансового состояния и финансовой дисциплины энергосбытовой компании как лицензиата энергосбытовой деятельности. Здесь подразумевает, что эти показатели должны выполняться, в ином случае энергосбытовой компании может грозить лишение лицензии.

2. Далее, предполагается выстраивание плановых форм отчетности энергосбытовой компании как лицензиата, задание системы показателей, характеризующих финансовое состояние и финансовую дисциплину энергосбытовой компании в соответствии с Методическими рекомендациями Постановления Правительства РФ «О лицензировании энергосбытовой деятельности» (законопроект).

3. Устанавливаются взаимосвязи между параметрами внешней и внутренней среды организации, влияющими на Годовой бизнес-план и бюджет, финансовую отчетность. Далее, в ходе моделирования задается бизнес-модель, которая обеспечивает выполнение показателей лицензиата.

4. Далее, формируются информационная система принятия решений в узлах обеспечения для достижения целевых значений показателей, проводится ее настройка, автоматизация ввода/вывода плановых/отчетных данных и др.

5. Определяются центры ответственности за выполнение требований, предъявляемых к энергосбытовой компании при лицензировании энергосбытовой деятельности, принимаются локальные нормативные акты по закреплению ЦФО, регламенты подготовки информации, взаимодействия и др.

В развитие данного алгоритма в исследовании предложен подход к управлению показателями энергосбытовой компании основе финансовой отчетности для целей лицензирования.

Постоянная адаптация, корректировка целей и траекторий развития особенно важны для руководителей организаций, которые обладают в рыночных условиях достаточной свободой выбора [8]. Для выполнения своих функций они должны постоянно оценивать реальное состояние дел, сравнивать несколько вариантов решения и делать оптимальный, с их точки зрения, выбор [9]. Также здесь важным моментом здесь является определение порога чувствительности бизнес-модели энергосбытовой компании. Влияние очень малых (по признаку существенности) воздействий может оказаться за пределами чувствительности, что даже при обнаружении таких воздействий их влияние является слабым и незначительным (в масштабе организации), но накопление таких изменений в течение длительного периода способно оказать существенное влияние на финансовое состояние и финансовую дисциплину лицензиата. С бо-

лее существенными факторами несколько проще, т.к. их влияние более заметно (и ожидаемо), что, как правило, позволяет их своевременно выявлять, и нивелировать, либо минимизировать последствия такого влияния.

Для целей организации работы по подготовке отчетности лицензиата энергосбытовой деятельности и выстраивания системы мониторинга показателей, характеризующих финансовое состояние и финансовую дисциплину лицензиата, прилагается встроить в существующие бизнес-процессы дополнительный функционал (рис. 2).

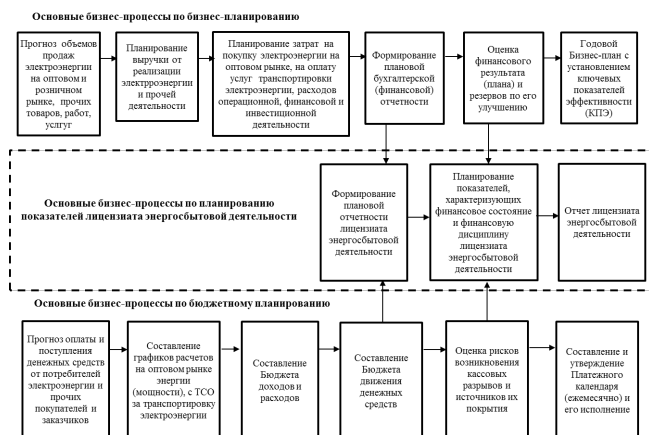


Рисунок 2 - Встраивание бизнес-процессов по планированию показателей лицензиата энергосбытовой деятельности в бизнес-процессы энергосбытовой компании

Источник: составлено автором

Предполагается, что существующие бизнес-процессы центров финансовой ответственности (ЦФО) энергосбытовой компании финансово-экономического профиля необходимо дополнить следящим функционалом:

- формирование плановой отчетности по формам лицензиата энергосбытовой деятельности;
- планирование показателей, характеризующих финансовое состояние и финансовую дисциплину лицензиата энергосбытовой деятельности;
- подготовка ежеквартального отчета лицензиата энергосбытовой деятельности.

Для целей регламентирования работы по раскрытию отчетности лицензиата энергосбытовой деятельности предполагается издать приказ по обществу с распределением функционала на ЦФО, утвердить регламент подготовки такой отчетности и организации взаимодействия профильных служб.

Также для целей создания системы информационного обеспечения встраиваемого бизнес-процесса по планированию показателей лицензиата энергосбытовой деятельности и его автоматизации предлагается осуществить доработку программного комплекса «1С: управление производственным предприятием» [10, 11, 12, 13] для формирования отчетности и выгрузки данных для целей расчета показателей, характеризующих оценки финансовое состояние и финансовую дисциплину лицензиата энергосбытовой деятельности.

Таким образом, энергосбытовая компания, реализующая предлагаемый в исследовании подход, сформирует инструментарий для управления бизнес-процессами по планированию, учету и отчетности, анализу и контролю при лицензировании энергосбытовой деятельности.

Выводы исследования и перспективы дальнейших изысканий данного направления.

По итогам исследования были сделаны следующие выводы:

- 1) Финансовая отчетность выполняет важную функцию в управлении деятельностью энергосбытовой компаний, т.к. формирует информационную базу подготовки и принятия решений, выполняет функции мони-

торинга, контроля и аудита результатов работы энергосбытовой компании.

- 2) Выполнение аналитических процедур на основе анализа финансовой отчетности являются предметом систематического выполнения определенных действий по управлению энергосбытовой компанией с охватом всех основных функций менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль.

- 3) Для целей организации работы по подготовке отчетности лицензиата энергосбытовой деятельности и выстраивания системы мониторинга показателей, характеризующих финансовое состояние и финансовую дисциплину лицензиата, прилагается встроить в существующие бизнес-процессы энергосбытовой компании – гарантирующего поставщика электроэнергии дополнительный функционал по планированию, анализу и контролю показателей лицензиата энергосбытовой деятельности.

Для целей регламентирования работы по раскрытию отчетности лицензиата энергосбытовой деятельности предлагается разработать пакет локально-нормативных актов, создать систему информационного обеспечения нового встраиваемого бизнес-процесса по планированию показателей лицензиата энергосбытовой деятельности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_41502/
2. Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (вместе с «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», «Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии»). [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_130498/
3. Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 N 1172 (ред. от 28.07.2017) «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_112537/
4. Федеральный закон от 04.05.2011 N 99-ФЗ (ред. от 31.12.2017) «О лицензировании отдельных видов деятельности» [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_113658/
5. Линченко, Н. О целях лицензирования энергосбытовой деятельности [Текст] / Н. Линченко // ЭнергоРынок. – 2017. – № 5 (150): Июнь. – С. 31-33.
6. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: Монография/И.И. Белолитцев, С.А. Горбатков и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 299 с.
7. Демонина Т.И. Использование финансовой отчетности и результатов ее анализа для управления деятельностью энергосбытовой компании // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2018. – № 7. – С. 146-150.
8. Финансовое управление развитием экономических систем: монография. Книга 14 / М.М. Брутян, Е.Э. Голованская, В.В. Завадская и др. / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2015. – 188 с.
9. Концепция внутреннего контроля эффективности организации: Монография / Н.А. Казакова, Е.И. Ефремова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 234 с.
10. Терентьева, Т.В. Теория бухгалтерского учета: Учебное пособие / Т.В. Терентьева. - М.: Вузовский учебник, 2015. 208 с.
11. Варкулевич Т.В., Терентьева Т.В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности / Учебное пособие. Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2016. 266 с.
12. Бубновская Т.В., Демонина Т.И. Совершенствование системы информационного обеспечения процессов управления в энергосбытовой компании // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018. Т. 7. № 4 (25). С. 89-92.
13. Налоги и налогообложение. Налоговая система Российской Федерации: учебное пособие / О.Ю. Ворожбит, В.А. Водопьянова. - М.: РИОР: ИНФРА-М, 2018. - (Высшее образование). - 175 с.

Статья поступила в редакцию 29.07.2019

Статья принята к публикации 27.08.2019