

УДК 338.46:796

DOI: 10.26140/anie-2021-1002-0036



©2021 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

ВЛИЯНИЕ СОСТОЯНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ НА РАЗВИТИЕ СПОРТА

© Автор(ы) 2021
AuthorID: 906592
SPIN: 4755-7675

КОРЧАГИНА Наталья Леонидовна, преподаватель кафедры спортивной медицины
и лечебной физкультуры

*Курский государственный медицинский университет
(305033, Россия, Курск, ул. К.Маркса, 3, e-mail: natatuta09@bk.ru)*

Аннотация. Состояние материально-технической базы для развития массового и профессионального спорта является значимым фактором, что предопределяет поиск экономических возможностей для ее модернизации и дальнейшего улучшения. В последнее время важным элементом оснащения спортивной инфраструктуры, определяющим ее технологичность, стали информационные технологии, которые применяются для решения разнообразных спортивных вопросов. Не смотря на все преимущества и положительные стороны технологий, функционирующих в спортивной сфере, их распространение слабо проявляется в массовом спорте. Основной проблемой спорта является сильная зависимость от бюджетного финансирования и плохо развитых методик привлечения коммерческих спонсоров в большинстве видов спорта. Внедрения информационных технологий является важной задачей современных времени, однако при нехватке спортивных учреждений, наличия элементарных необходимых инструментов и устройств, решение данного вопроса теряет всякий смысл. В российской практике данные вопросы пытаются решать одновременно: строить, реконструировать и по возможности оснащать спортивные сооружения и заниматься внедрением и развитием технологий. Спортивная инфраструктура развивается в разных городах страны, однако существенно меньшей динамикой, чем в столице. В статье подчеркивается, что необходимо изменить структуру финансирования спорта, совершенствовать рыночный механизм, чтобы привлечь сторонних инвесторов, сделав проекты в этом сегменте рынка окупаемыми и привлекательными для них. Для стабилизации этого процесса необходимо пересмотреть систему планирования и контроля за ходом выполнения планирования проекта по развитию спорта.

Ключевые слова: спортивная сфера, материально-техническая база, инновации, информационные системы и технологии, финансирование, спортивная инфраструктура, инвестиции, бюджетные средства, государственные инвестиции.

THE INFLUENCE OF THE STATE OF THE MATERIAL AND TECHNICAL BASE ON THE DEVELOPMENT OF SPORTS

© The Author(s) 2021

KORCHAGINA Natalia Leonidovna, teacher of the department of sports medicine
and physical therapy

*Kursk State Medical University
(305033, Russia, Kursk, K.Markx St., 3, e-mail: natatuta09@bk.ru)*

Abstract. The state of the material and technical base for the development of mass and professional sports is a significant factor, which determines the search for economic opportunities for its modernization and further improvement. Recently, information technologies, which are used to solve various sports issues, have become an important element of equipping sports infrastructure, which determines its adaptability. Despite all the advantages and positive aspects of technologies operating in the sports field, their spread is poorly manifested in mass sports. The main problem of sports is a strong dependence on budget funding and poorly developed methods of attracting commercial sponsors in most sports. The introduction of information technologies is an important task of modern times, but with the lack of sports facilities, the availability of basic necessary tools and devices, the solution of this issue loses all meaning. In Russian practice, these issues are being addressed simultaneously: to build, reconstruct and, if possible, equip sports facilities, and to engage in the implementation and development of technologies. Sports infrastructure is developing in different cities of the country, but significantly less dynamic than in the capital. The article emphasizes that it is necessary to change the structure of sports financing, improve the market mechanism in order to attract third-party investors, making projects in this market segment payback and attractive for them. To stabilize this process, it is necessary to review the system of planning and monitoring the progress of the planning of the sports development project.

Keywords: sports sphere, material and technical base, innovations, information systems and technologies, financing, sports infrastructure, investments, budget funds, public investments.

ВВЕДЕНИЕ

Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами. Сфера физической культуры и спорта занимает особое место в жизнедеятельности многих российских семей. Главным отличительным ее аспектом является формирование целей, заключающихся в сохранении и укреплении здоровья нации, поддержания молодости и спортивной формы тела. Занятия спортом на профессиональном уровне представляют обычным гражданам скрытые физические возможности организма, побуждая задуматься о пути системных спортивных занятий. В спортивной деятельности центральной фигурой является человек и его труд, борьба со внешними условиями, воспитание и преодоление себя. Тренировки требуют от спортсмена самоотдачи, больших промежутков времени на тренировки, постоянное следование распорядку дня, составленной диете, потери физических сил. Зачастую вместе с этим

появляются эмоциональные стрессы. Более того, большинство видов спорта травмоопасны, особенно на профессиональном уровне, поэтому спортсменам приходится идти на постоянный риск, без которого невозможно достичь высоких спортивных результатов.

Сегодня прогресс измеряется уровнем профессионализма, который выражается упорством, настойчивостью, умением перебороть себя и контролем других важных личностных характеристик. Однако теперь этого становится недостаточно. С развитием спорта появляются новые требования, а с ними цели, задачи и потребности спортсменов [1]. Так же особое влияние оказывают и другие сферы. Практически во всех видах человеческой жизнедеятельности распространяются информационные технологии, которые позволяют автоматизировать многие организационные процессы, заменив человека. В спорте замена человека компьютером является недопустимой, в таком случае теряется сам смысл данной де-

ятельности. Появление киберспорта является скорее исключением из правил. Не смотря на то, что технологии пришли и в спортивную жизнь, по-прежнему основной упор делается на самостоятельный труд спортсмена и достижение всех результатов собственными усилиями. Сегодня одним из важных условий для развития каждого вида спорта как на профессиональном, так и массовом уровне является состояние технического оснащения и инфраструктуры.

Анализ последних исследований и публикаций, в которых рассматривались аспекты этой проблемы и на которых обосновывается автор; выделение неразрешенных ранее частей общей проблемы. Сегодня технологии в совокупности с техническими и электронными устройствами являются основой материально-технической базы каждого спортивного учреждения. Их наличие позволяет как спортсменам, так и каждому виду спорта набирать новые обороты, открывая другие грани для совершенствования физических возможностей человека. Так, многие авторы [2-4] считают, что именно развитие технологий определяет дальнейшее развитие спортивных организаций. Однако по-прежнему материально-техническая база продолжает включать в себя и спортивные сооружения (центры, ледовые дворцы, футбольные площадки и другое), а так же их техническое обеспечение: тренажеры, спортивный инвентарь и другое. Инновации позволяют вносить изменения в привычные процессы, а не только создавать новые. Так, авторы [5] предлагают новые методики, основанные на информационных технологиях, позволяющие ввести гибкую структуру управления процессом строительства спортивных объектов с целью создания единого комплекса нормативных документов, распространяющихся на единый объект стандартизации. В свою очередь, это позволит увеличить контроль за процессом строительства и модернизации спортивной инфраструктуры и вместе с этим снизить сроки и возможность потери денежных средств для инвесторов.

Не смотря на все преимущества и положительные стороны технологий, функционирующих в спортивной сфере, их распространение слабо проявляется в массовом спорте. Можно наблюдать, что некоторые виды спорта и спортивные организации используют больше научных разработок и идей, чем другие. Проблема кроется в разных финансовых возможностях в условиях дороговизны процесса технического обновления. Ряд ученых отмечает, что многие спортивные учреждения и организации напрямую зависят от частичного государственного финансирования или бюджетного содержания [6]. Многие авторы так же обращают внимание на то, что объема средств, выделяемых из бюджета страны, недостаточен, чтобы удовлетворить все проблемные зоны функционирования спортивных организаций и объектов, находящихся на попечении бюджета [7-13]. Поэтому в виду вопросов и задач развития спортивной сферы решаются наиболее остро стоящие вопросы или получившие текущую актуальность.

Задаче улучшения материально-технической базы уделяется не так много ресурсов во многих регионах страны. По опыту многих экономически и социально развитых стран практически все спортсмены используют инновации для своего профессионального роста, а в каждом виде спорта на многие процессы внедрена соответствующая информационная система, оптимизирующая условия работы и затраты трудовых ресурсов потенциала [14]. Главным различием и одной из причин отставания России является структура спортивного финансирования [15]. В экономически развитых странах стандартной практикой стало развитие спорта за счет частных средств, тогда как в российских реалиях перенять подобный положительный опыт активизации массового спорта и фитнес-индустрии удастся только в крупных городах. Есть ряд успешных проектов строительства спортивной инфраструктуры и развития бизне-

са в спортивной сфере, которые осуществил бизнес за счет своих частных инвестиций. Однако во многих видах спорта и соответствующих им проектах существует целый ряд проблем, препятствующих окупаемости частных инвестиций, поэтому основным способом является поиск дополнительных государственных ресурсов для решения возникших социальных вопросов [16].

МЕТОДОЛОГИЯ

Формирование целей статьи. Исследовать проблему развития спорта за счет увеличения материально-технической базы, а так же ее основные аспекты.

Постановка задания. Дать оценку текущему уровню технической оснащенности спортивных учреждений, изучить проблемы, возникающие во внедрении технологий, как части материально-технической базы, а так же пути их решения, предлагаемые государственными структурами.

Используемые в исследовании методы, методики и технологии. В качестве материалов для данной статьи использовались официальные источники информации, документы, содержание финансовой отчетности, размещенные на сайте Правительства РФ и Министерство спорта РФ. Для работы со статистическими данными использовались методы анализа информации, широкий ряд общенаучных инструментов, из которых можно выделить обобщение, а так же гипотетико-дедуктивные методы.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов. Технологии, цифровые и электронные устройства, компьютерные программы и роботы становятся своего рода помощниками в разнообразной спортивной деятельности. В первую очередь, это касается тренировок. Благодаря новым методикам, которые используют смарт-устройства в совокупности с мощным программным обеспечением, расширяется потенциал спортсмена, появляются возможности для развития таких параметров, которые ранее считались неразвиваемыми, повышается уровень безопасности спортсменов. Во-вторых, технологии внедряются в процессы проведения соревнований. Существует отдельное направление, которое занимается созданием информационных комплексов, которые намного эффективнее выполняют судейство соревнований и позволяют объективно оценивать происходящее на игровой площадке [17]. Многие виды спорта уже оценили положительное воздействие данных нововведений. В зависимости от каждого вида спорта существуют определенные особенности и аспекты, которые увеличивают разнообразие и базу устройств, а так же расширяют ряды новых методик, которые могут применяться в различных спортивных процессах.

Технический прогресс и использование технологий во многих странах мира вышли на лидирующие позиции по значимости, как основной элемент оснащения материально-технической базы спортивной сферы. Оценивая уровень передовых иностранных государств, можно сказать, что Россия отстает по всем параметрам социально-спортивного развития. Не говоря об использовании и внедрении спортивных технологий, существует много других важных насущных проблем, наличие которых мешает перейти к внедрению технологий и занятию цифровизацией спорта. При этом Россия соответствует Китаю - одному из лидеров по активизации спортивного движения, по количеству крупных сооружений, размещенных в столицах, которые предназначены для различных видов спорта и их пропускной способности, однако уступают Австралии (таблица 1).

Таблица 1 – Количество крупных спортивных сооружений в столицах

Показатель	Москва/Россия	Пекин/Китай	Канберра/Австралия
Количество сооружений, ед.	20	27	38
Пропускная способность, тыс. чел.	78,4	80,0	83,5

Спортивная инфраструктура развивается в разных

городах страны, однако существенно меньшей динамикой, чем в столице. При этом стоит отметить, что число сооружений продолжает расти. Однако необходимо обратить внимание, что на это повлияли такие важные мероприятия, как Олимпийские игры и Чемпионат мира по футболу, которые проводились на территории страны. Именно они сыграли ключевую роль в активизации строительства спортивных объектов и процессов их оснащения в некоторых регионах. В тоже время во многих городах России по-прежнему наблюдается нехватка сооружений для подготовки молодых спортсменов и занятий массовым спортом и физической культурой для всех категорий граждан. Некоторые объекты из них нуждаются в капитальном ремонте и реконструкции. В большинстве из них необходимо провести обновление технического оснащения: тренажеров, инвентаря и другого спортивного оборудования.

Внедрения информационных технологий является важной задачей современного времени, однако при нехватке спортивных учреждений, наличия элементарных необходимых инструментов и устройств, решение данного вопроса теряет всякий смысл. Но за время, пока будет построено оптимальное количество спортивных единиц, наметится серьезное отставание от других стран по уровню инноваций, которое уже негативно сказывается на конкурентоспособности профессионального спорта. Идеи ученых не стоят на месте - с каждым годом создаются новые и новые технологии и способы, которые можно применять для разнообразных процессов. Чтобы идти в ногу со временем, нужно постоянно следить за мировыми научными тенденциями.

В отечественной практике данные вопросы пытаются решать одновременно: строить, реконструировать и по возможности оснащать спортивные сооружения и заниматься внедрением и развитием технологий. Для этого выделяются дополнительные ресурсы в рамках различных проектов. Одним из них является национальный проект Демография и как одно из его основных направлений федеральный проект «Спорт-норма жизни» [18, 19]. Для их реализации из государственного бюджета выделяется определенный объем финансирования. В планы входит спонсирование строительства, закупки новых устройств для тренировки, организация различных мероприятий, обеспечение научных исследований в данной области, а так же подготовка спортивных кадров. Существуют так же и другие проекты, которые выделяют средства на решение отдельных вопросов. Так, по одному из них за 2019 года планировалось завершить строительство и ввести в эксплуатацию 7 спортивных объектов в различных населенных пунктах. Однако условия были выполнены только в 4 из них. Согласно отчету о ходе реализации государственной программы «Развитие физической культуры и спорта» 3 из них не были завершены в срок [20]. Во-первых, это физкультурно-оздоровительный комплекс в Курганской области. К моменту предполагаемой сдачи было проделано 63% работ. Указанной причиной является позднее заключение договора со строительной организацией, а так же отставания работ от плана. Во-вторых, физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Петухово. К моменту предполагаемой сдачи было проделано 68% работ. Причина отставания та же, что и в первом случае. В-третьих, центр водных и гребных видов спорта в Астраханской обл., с. Яксатово. Причиной стало необходимость корректировки проектно-сметной документации. В целом, большинство из планов было выполнено. Остальные неточности связаны с несовершенством выбранной стратегии реализации проекта. При совершенствовании финансового и организационного контроля многих проблем можно было бы избежать.

Однако в рамках других проектов и государственных планов в 2019 году было введено 650 других объектов спортивной инфраструктуры, что значительно превышает итоги 2020 года. На рисунке 1 представлено число

спортивных зданий, введенных в эксплуатацию в период с 2017 по 2020 год [21].

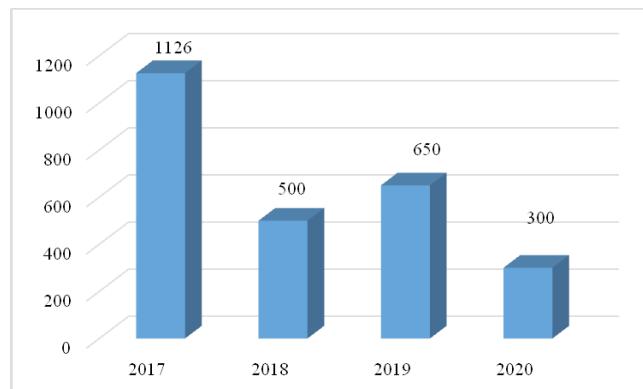


Рисунок 1 - Число спортивных зданий, введенных в эксплуатацию в период в 2017-2020 гг.

Самым удачным для Российской спортивной инфраструктуры был 2017 год. На этот период пришлось подготовка Чемпионата мира по футболу-2018. Вследствие этого большое количество объектов представляет непосредственную ценность именно для данного вида спорта, а их строительство было обусловлено необходимостью реализации этого проекта, ставшего в большей степени политическим [22, 23]. На 2020 год пришел упадок строительства. Это объясняется тем, что в стране и во всем мире сложилась неблагоприятная эпидемиологическая обстановка, которая стала помехой продолжения строительства многих зданий. Делая прогноз на 2021 год скорее всего некоторые строительные проекты не успеют завершить в срок из-за появившегося отставания.

Сравнение полученных результатов с результатами в других исследованиях. Развитие физической культуры и спорта напрямую зависит от материально-технической базы, которая в свою очередь зависит от объема финансирования. В это же время на это влияет целый ряд различных внешних факторов. В силу этого при неблагоприятной экономической ситуации сфера физической культуры и спорта станет одной из тех, для которых в первую очередь снизят количество выделяемых финансовых ресурсов [24, 25]. Так же особенное влияние в 2020 году оказала пандемия, так как спорт является одной из тех сфер, в которой трудно осуществлять деятельность в дистанционном режиме. Многие бизнес-направления в спортивной сфере понесли большие финансовые потери [26].

Проблема развития и количественного увеличения материально-технической базы так же требует постоянного системного финансирования. Многие авторы в своих научных работах утверждают, что государство, рассматривая данный вопрос, выделяет недостаточно средств, чтобы существенно повысить уровень мощности спортивной инфраструктуры. Действительно, внешние факторы оказывают только частичное влияние. Снизить их действие можно за счет увеличения финансирования. Например, проблему отставания по срокам можно было решить за счет привлечения дополнительных специалистов, единиц техники и т.д. Другими словами все сводится к одной проблеме нехватки денежных средств. А при внедрении информационных систем и технологий данный вопрос является критическим [27-29].

ВЫВОДЫ

Выводы исследования. Улучшение состояния спортивной материально-технической базы является одним из важных вопросов развития спортивной сферы, которое определяет успех российских профессиональных спортсменов на международной арене, а также формирует условия для популяризации массового спорта. Информационные системы и технологии, инновации,

электронно-цифровые устройства бесспорно являются для спорта мощнейшими инструментами для решения многих проблем, однако в России существуют более важные проблемы, связанные с улучшением других аспектов материально-технической базы в спорте, решение которых не дает развиваться технологиям в спорте. Конечно, существует ряд объектов, которые уже готовы перейти на новый уровень и вместе с тем проводить внедрение систем и эксплуатировать их, но этот вопрос сводится к нехватке финансовых средств. Основной проблемой спорта является сильная зависимость от бюджетного финансирования и плохо развитых методик привлечения коммерческих спонсоров в большинстве видов спорта.

Перспективы дальнейших изысканий в данном направлении. В вопросе развития спортивной материально-технической базы существует несколько аспектов, каждый из которых требует отдельного внимания. С одной стороны, это проблема повсеместного использования технологий и инноваций. С другой стороны, необходимо изменить структуру финансирования спорта, совершенствовать рыночный механизм, чтобы привлечь сторонних инвесторов, сделав проекты в этом сегменте рынка окупаемыми и привлекательными для них. Для стабилизации этого процесса необходимо пересмотреть систему планирования и контроля за ходом выполнения планирования проекта по развитию спорта. Сохраняется сильное влияние неблагоприятной эпидемиологической обстановки, предопределяющее заморозку реализации проектов и бизнес-идей не только в спортивной сфере, но и в других отраслях экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Ермакова Е. Г. Цели, задачи и функции профессионального спорта // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. – 2018. – №3. – С. 77-79.
2. Цуканов Д.В., Соловьев П.Ю., Яйлян Е.Х. Анализ материально-технической и кадровой базы спортивной организации // *Физическое воспитание и спортивная тренировка*. – 2019. – №2 (28). – С. 87-97.
3. Пак Х.С., Большаков Р.В., Корец В.В., Куприн А.А. Методические подходы к оценке эффективности использования материально-технической базы спортивных объектов высших учебных заведений. – 2020. – Т.10. – №1. – С. 5-12.
4. Сусикова Т.С., Арбузина Н.Р. Тенденции и проблемы развития материально-технической базы в отрасли физической культуры и спорта // *Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий*. – 2019. – №1 (29). – С. 62-66.
5. Мяхоньков В.Б., Шелякова Ю.В. Системный подход к нормативному обеспечению технического регулирования спортивных объектов // *Теория и практика физической культуры*. – 2020. – №8. – С. 9-10.
6. Экономические направления популяризации здорового образа жизни населения как способ продления социальной активности граждан / Д.А. Зюкин, Д.А. Самофалов, Е.В. Харченко, С.Н. Петрова // *Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии*. – 2020. – №8. – С. 53-60.
7. Зюкин Д.А., Пожидаева Н.А., Матушанская Е.Е. Анализ динамики как основной способ исследования развития процессов в ФКИС // *Наука и практика регионов*. – 2018. – № 3 (12). – С. 76-81.
8. Сидорова К.С., Москалева Е.Г. Современные проблемы финансирования бюджетных учреждений в Российской Федерации // *Контентус*. – 2018. – №4(45). – С. 21-26.
9. Зюкин Д.А. Влияние здорового образа жизни на мировую экономику и экономику страны // *Политика, экономика и инновации*. – 2020. – № 6 (35). – Режим доступа: <http://pei-journal.ru/index.php/PEI/article/view/956/1105>
10. Чельдиев З.Р., Дзапаров В.Х. Развитие физической культуры и спорта - важнейшая социально-значимая задача государства // *Балканское научное обозрение*. 2019. Т. 3. № 3 (5). С. 12-14.
11. Битарова А.Л., Беглецова Д.В. Развитие массового спорта как основа здорового образа жизни гражданского населения // *Гуманитарные балканские исследования*. 2019. Т. 3. № 3 (5). С. 5-7.
12. Погосова С.Н., Тиникашвили Г.С. Развитие массового спорта как основа здорового образа жизни учащейся молодежи // *Научный вектор Балкан*. 2019. Т. 3. № 3 (5). С. 41-43.
13. Еременко В.Н., Синько О.В., Федорова Н.П. Особенности развития спорта под влиянием научно-технического прогресса и его принятие человеком // *Азимут научных исследований: педагогика и психология*. 2019. Т. 8. № 3 (28). С. 336-338.
14. Солошенко Р.В., Пожидаева Н.А., Зюкин Д.А. Об особенностях внедрения инновационных процессов в отечественной и зарубежной практике // *Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии*. – 2016. – № 9. – С. 89-93.
15. Матушанская Е.Е. Место физической культуры и спорта в структуре расходов бюджетной системы Российской Федерации //

Вектор экономики. – 2018. – № 12 (30). – С. 91.

16. Левин М.А. Финансовые аспекты деятельности ведущих спортивных объединений (на примере высших футбольных игр) // *Вектор экономики*. – 2019. – №5(35). – С. 156.

17. Зюкин Д.А. Использование информационных технологий при решении социальных вопросов и роль государства в экономической поддержке их продвижения // *Вестник государственной сельскохозяйственной академии*. – 2020. – № 7. – С. 118-126.

18. Паспорт национального проекта «Демография». Официальный сайт правительства РФ [Электронный ресурс] – Режим доступа: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts>. (дата обращения 15.02.2021 г.).

19. Спорт – норма жизни. Официальный сайт Министерства спорта РФ [Электронный ресурс] – Режим доступа: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/activities/fedprosport/>. (дата обращения 15.02.2021 г.).

20. Отчет о ходе реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» за 2019 год. Официальный сайт Министерства спорта [Электронный ресурс] – Режим доступа: [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://minsport.gov.ru/2019/doc/OtchetGP_RFKS-2019.pdf. (дата обращения 15.02.2021 г.).

21. Всероссийский реестр объектов спорта от 12.02.2021 года. Официальный сайт Министерства спорта [Электронный ресурс] – Режим доступа: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/activities/vros/>. (дата обращения 15.02.2021 г.).

22. Бобровский Е.А. Наследие чемпионата мира по футболу FIFA 2018 // *Наука и практика регионов*. – 2019. – № 1 (14). – С. 130-134.

23. Тельных Д.А. Социально-политические последствия чемпионата мира по футболу-2018 // *Наука и практика регионов*. – 2019. – № 1 (14). – С. 115-118.

24. Дугбей А.Д., Милашечкина Е.А. Некоторые проблемы в вопросах финансирования отдельных направлений российской культуры // *Теория и практика физической культуры*. – 2020. – №12. – С. 27.

25. Николаев П.П., Градылева Я.А., Кудинова Ю.В., Фандо В.П. Государственная поддержка физической культуры и спорта // *Olympus. Гуманитарная версия*. – 2020. – №2(11). – С. 39-41.

26. Перькова Е.Ю. Спорт во время пандемии COVID-19 // *Региональный вестник*. – 2020. – №17. – С. 26-27.

27. Бобровский Е.А. Развитие материально-технической базы как фактора повышения доступности занятий спортом // *Наука и практика регионов*. – 2018. – № 3 (12). – С. 103-107.

28. Бобровский Е.А. Развитие спортивной инфраструктуры для активизации массового спорта // *Карельский научный журнал*. – 2018. – №1. – С. 101-104.

29. Перькова Е.Ю. Создание спортивной инфраструктуры как фактор социально-экономического развития сельских территорий // *Карельский научный журнал*. – 2018. – №1. – С. 154-157.

Статья поступила в редакцию 23.02.2021

Статья принята к публикации 27.05.2021