

UDC 336.71

DOI: 10.34671/SCH.HBR.2020.0404.0012

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ НА СТАДИИ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ

© 2020

AuthorID: 518626

SPIN: 4623-1214

ORCID: 0000-0002-0091-0456

ScopusID: 56539894400

Евстигнеева Ольга Александровна, кандидат экономических наук, доцент департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ) Института финансов, экономики и права
Тольяттинский государственный университет
(445020, Россия, Тольятти, улица Белорусская, 14, e-mail: izmestievao@mail.ru)

Аннотация. Управление финансами организации при процедуре банкротства на стадии финансового оздоровления является ключевой сферой вывода организации из кризисной ситуации, без грамотного, комплексного подхода невозможно решить спектр вопросов, которые присущи организации, которая оказалась в данном положении. Модель управления финансами организации с применением финансово-информационной сферы позволит разрешить многозадачность системы управления финансами организации, позволит взаимодействовать структурным подразделениям организации связывая финансовые ключевые показатели, структуру, сферы деятельности. Рассмотрены понятия банкротство, несостоятельность, модель управления финансами организации.

Ключевые слова: банкротство, несостоятельность, финансовое оздоровление, ликвидность, платежеспособность, экономическая эффективность, планирование, анализ, контроль, бюджетирование, инструменты, финансы, модель.

MANAGING THE ORGANIZATION'S FINANCES AT THE STAGE OF FINANCIAL RECOVERY

© 2020

Evstigneeva Olga Aleksandrovna, candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of bachelor's degree (economic and management programs) Institute of Finance, Economics and law
Tolyatti State University

(445020, Russia, Tolyatti, street Belorusskaya, 14, e-mail: izmestievao@mail.ru)

Abstract. Financial management of the organization in the bankruptcy proceedings at the stage of financial recovery is a key output of the organization from a crisis situation without good, integrated approach it is impossible to resolve a range of issues inherent in organizations that find themselves in this position. The financial management model of the organization using the financial and information sphere will allow you to multitask the financial management system of the organization, will allow the structural divisions of the organization to interact by linking financial key indicators, structure, and areas of activity. The concept of bankruptcy, insolvency, and the financial management model of an organization are considered.

Keywords: bankruptcy, insolvency, financial recovery, liquidity, solvency, economic efficiency, planning, analysis, control, budgeting, tools, Finance, model.

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время, как отмечается многими исследователями Н.С. Поповой [1], В. Ю. Жданова, В. Е. Рыгина [2], А.Д. Мамедовой [3], Крахмалёвой Н.А., Пузырёвой П.В. [4], Сизовой Т.В., Сизовой Д.А. [5], Юсупова В.И. [6] тема банкротства предприятий становится все более актуальной. Непредвиденные внешние и внутренние факторы все больше влияют на финансовое состояние организации, прогнозирование, анализ и управление которым в настоящее время должно быть все более гибким и оперативным, своевременным. Между тем уровень финансового состояния зависит не только от руководящего звена предприятия, но и от методов построения системы управления финансами, применяемых финансовых инструментов.

Проблему процесса управления финансами и банкротства коммерческих организаций освятили научные исследования К. Ю. Логиновой, О. Г. Коваленко [7], Х. В. Чан [8], Л.К. Сиротина [9], Карпотенко А.В., Жалсараева Е.А [10], что показывает необходимость проведения исследования, выявления ключевых проблем и предложения методов, путей решения данной проблемы с экономической точки зрения.

МЕТОДОЛОГИЯ

Финансовому менеджменту организации важно уметь своевременно выявлять признаки, которые могут привести к банкротству, таким образом, необходимо оказать особенное внимание данному сектору управления организацией.

Причинами банкротства могут быть низкий уровень собственного капитала, отсутствие разработанного и работоспособного бизнес-плана, постановка неработающих целей, недооценка слабых сторон деятельности организации, низкий уровень маркетинга, неправильное

делегирование, разграничение и распределение полномочий, неспособность адекватно управлять денежным потоком.

Таким образом, на первом этапе проанализировать структуру финансового менеджмента в организации.

На текущий момент банкротство предприятий является острой проблемой, к которой необходимо подходить комплексно, важно учитывать влияние различных внешних и внутренних факторов.

Многими экономистами рассматривается термин банкротство, его содержание, методы выходы из критического состояния организаций, предлагаются схемы управления финансами.

Целью статьи является рассмотрение содержание понятия «банкротства», выявление ключевых проблем в системе управления финансами организации в стадии финансового оздоровления, методы их устранения.

Необходимо разработать схемы модель финансово-го менеджмента коммерческой организации на стадии выздоровления с применением финансово-информационной сферы, предложить пути оптимизации системы управления финансами организации.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Банкротство с экономической точки зрения представляет собой утрату финансовой устойчивости и платежеспособности организации, её разорение. При этом банкротство возникает как результат неэффективной деятельности и управления финансами организации.

В целом термин «банкротство организации» употребляется для описания организации, которое сталкивается с временной нехваткой ликвидности и трудностями, приводящими к невыполнению финансовых обязательств в полном объёме, т.е. банкротство организации представляет собой его неспособность удовлетворить

требования кредитора по денежным обязательствам, а также оплатить обязательные платежи, что в свою очередь зависит от прибыльности деятельности.

В федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)» закреплено понятие несостоятельности (банкротства): «признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей» [11].

Многие исследователи понятия «несостоятельность» и «банкротство» обосновывают тождественными, и в законе указывается, что эти понятия синонимы.

При этом отдельные авторы данные понятия разграничивают. Так, как отмечают В. Ю. Жданов и В. Е. Рыгин, «несостоятельность – это фактическая характеристика предприятия, а банкротство – определенная арбитражным судом характеристика предприятия». Авторы отмечают, что понятие банкротства шире, чем несостоятельность, так как банкротство играет роль необходимого регулятора рыночной экономики [2].

По мнению А.Д. Мамедовой, «суть банкротства заключается в нехватке денег у организации для выплат по своим обязательствам, это состояние финансовой несостоятельности, то есть абсолютный кризис производственно-хозяйственной деятельности, который является причиной разорения и ликвидации организации» [3].

В.И. Юсупова считает, что «в нормально функционирующей экономике банкротство – это ликвидатор малоэффективно работающих предприятий из рыночной сферы» [6].

На практике к платежеспособным принято относить компании, активы которых превышают уровень их внешних обязательств, к неплатежеспособным, согласно Федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)», - предприятия, неспособные в полном объеме удовлетворять требования кредиторов по уплате денежных обязательств и (или) исполнению обязанности по обязательным платежам в течение трех месяцев с наступления установленной даты платежа ввиду н недостатка или абсолютного отсутствия денежных средств [11].

Часто финансовое оздоровление отождествляется с реструктуризацией, их целью является улучшение финансовых результатов организации. Однако реструктуризация не всегда связана с кризисным финансовым состоянием организации [12].

Таким образом, платежеспособность, финансовая устойчивость, ликвидность, экономическая эффективность, т.е. показатели финансового состояния, выступают ключевыми при определении целей при финансовом оздоровлении организации при банкротстве, здесь необходимо адекватно, оперативно оценить ключевые показатели, разработать мероприятия и применить их на проблемном предприятии. Также необходимо отметить, что на организацию, которая оказалась в процедуре банкротства воздействует ряд факторов, часть которых включает в себя недостаточную обеспеченность финансовыми ресурсами, невыполнение плановых показателей сбытовой деятельности, нерациональность структуры оборотных средств и т.д.

На стадии финансового оздоровления руководству совместно с административным управляющим необходимо оценить уровень функционирования финансового менеджмента, т.е. возможно организация оказалась в критической ситуации из-за низкого уровня анализа, планирования, внутреннего контроля финансового состояния.

Необходимо разработать грамотную финансовую политику, для проведения которой необходимо четко определить долгосрочную и текущую концепции развития организации, выбрать оптимальные пути для достижения поставленных целей и иметь эффективные

механизмы оперативного контроля и реагирования [20].

В финансовом менеджменте важна модель сбора, использования и движения финансовой информации, т.к. ее корректность сбора, сведения, интерпретации является основой правильного выбора плана финансового оздоровления.

Для эффективного управления финансами организации финансовый менеджмент, опирающийся на методы и инструменты должен базироваться на использовании финансовой информации, систематизирующийся в финансово-информационной сфере [12].

Ранее автором было дано понятие финансово-информационная сфера – «это систематизированная финансовая информация, содержащаяся в базе данных и отражающая реальное финансовое состояние организации, которое определяется как уровень финансового обеспечения ресурсами и их источниками, характеризующий совокупностью показателей и инструментов финансово-информационной сферы коммерческой организации» [13].

«На практике использование финансово-информационной сферы сводится к управлению финансами коммерческой организации с целью максимизации материального благосостояния собственников. Это невозможно без применения определенных методов и инструментов, которые находят свое отражение в финансовом менеджменте, предполагающего принятие и реализацию инвестиционных и финансовых решений, что в конечном итоге сводится к управлению финансовыми потоками коммерческой организации» [13].

При процедуре банкротства аналитическую информацию в финансово-информационной сфере необходимо проанализировать и дополнить актуальными, ключевыми показателями. В узком применении инструментами финансово-информационной сферы при систематизации информации могут выступать бюджетирование, финансовые показатели в системе планирования, анализа и контроля.

На рисунке 1 представлена модель управления финансами коммерческой организации адаптированная для стадии финансового оздоровления с использованием финансово-информационной сферы.

Система управления финансами организации является непрерывной, т.е. поток внешней и внутренней информации поступает в финансово-информационную сферу, где с помощью планирования, анализа, контроля систематизируется и полученные значения интерпретируются. Затем разрабатываются мероприятия, которые поступают в подразделения организации, где на них можно воздействовать, что оказывает дальнейшее влияние на финансово-хозяйственную деятельность организации. Далее полученные финансовые результаты деятельности поступают вновь в финансово-информационную сферу для анализа эффективности примененных мероприятий и показателей.

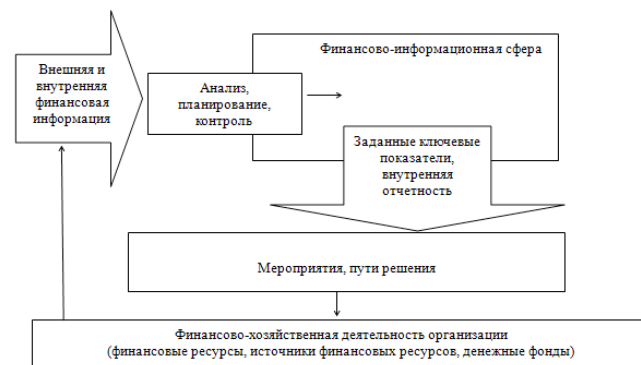


Рисунок 1- Модель управления финансами коммерческой организации на стадии финансового оздоровления

На первом этапе процедуры финансового оздоровления необходимо каждому из подразделений (снабжение, сбыт, финансовые структуры) перераспределить функции и направления финансового менеджмента.

При реорганизации обязанностей руководителем проводится выделение зон ответственности в организации, где оно приобретает децентрализованную форму, т.е. подразделения получают самостоятельность в принятии оперативных решений, однако данные действия должны привести к конечному целевому результату, которому показателю, который был задан руководством.

Управлением запасами занимается отдел снабжения, проводя планирование, анализ. Эта служба ориентируется на плановую калькуляцию производства продукции, любые отклонения должны согласовываться с производством и финансовым департаментом.

Управление доходами имеет цель расчета оптимального объема продаж с учетом спроса, конкурентной цены.

Управление денежными средствами необходимо для обеспечения бесперебойной работы производства и выпуска продукции, контролем за обязательствами в целях устойчивой платежеспособности организации. Важно оптимально гибко и оперативно принимать управленческие решения в области финансового менеджмента, т.е. управлять операционной, финансовой и инвестиционной деятельностью с точки зрения разумного соотношения затрат и выгод, риска и доходности в соответствии со стратегическими целями коммерческой организации. Необходимо просчитывать несколько вариантов развития событий. С помощью финансовых оперативных показателей проводится эффективное управление финансами организации при этом, своевременно решая проблемы, стабилизируем неустойчивые ситуации и находим пути минимизации потерь и упущенных возможностей [14-19].

Исследования Поздеева В.Л., Астраханцевой Е.А. [20], Волкова Р. Г. [21], Гарафоновой А.И. [22], Бережной В.И. [23], Волоховой А.И. [24], направлены на разработку мероприятий финансового оздоровления организации, применения аналитической информации, разработки финансовых показателей, особенностей расчета уровня финансового состояния, которые на текущий момент актуальны и указывают на важность разработки данной темы. Данное исследование исследовало многие аспекты системы управления финансами организации, систематизировало модель финансового менеджмента организации.

ВЫВОДЫ

Проблема финансового оздоровления в процессе процедуры банкротства существовала всегда и связана с цикличностью развития организаций, однако не все организации могут оперативно справиться с этой проблемой и при не выходе из данного кризиса многие организации банкротятся. Существует множество финансово-экономических инструментов, которые помогают реализовывать грамотные варианты решений выхода из кризисной ситуации. Использование разработанной системы управления финансами при финансовом оздоровлении, направленной на определенные показатели дает шанс организации восстановиться и продолжить свою финансово-хозяйственную деятельность.

Применение в системе управления финансами предприятия финансово-информационной сферы дает возможность руководству комплексно подойти к организации работы на предприятии во всех сферах деятельности. В дальнейшем в перспективе развития данного направления необходимо разработать систему финансовых показателей в финансово-информационной сфере, которые бы отвечали особенностям организации.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Попова, Н.С. К вопросу об определении и сущности понятий несостоятельности и банкротства / Н.С. Попова, Л.В. Рябцева, И.Г. Степанов // *Фундаментальные исследования*. - 2016. - № 7-1. - С. 171-

174.

2. Жданов, В.Ю., Рыгин В.Е. Теоретический анализ понятий «несостоятельность» и «банкротство» предприятий // *Регионология*. 2013. №4 (85). С. 164-171.

3. Мамедова, А.Д. Банкротство организаций и меры по его предупреждению. / А.Д. Мамедова // *Наука*. - 2017. - № 1 (3). - С. 155-158

4. Крахмалева Н.А., Пузырева П.В. Финансовая реструктуризация как фактор укрепления их финансового потенциала // *Формирование рыночных отношений в Украине*. 2020. №2(225). С. 51-58.

5. Сизова Т.В., Сизова Д.А. Принятие управленческих решений на основе результатов диагностики кризисного финансового состояния компании // *Журнал правовых и экономических исследований*. 2017. № 3. С. 135-141.

6. Логинова К.Ю., Коваленко О.Г. Банкротство предприятия: плюсы и минусы. В сборнике: *Экономика. Социология. Право. Материалы международной научно-практической конференции*. 2016. С. 167-169.

7. Чан Х.В. Проблемы разработки стратегии малого предприятия в условиях неопределенности и риска // В сборнике: *Инновационная наука в современном мире. Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции [Электронный ресурс]*. Под общей редакцией А.И. Вострецова. 2016. С. 211-214/

8. Сиротина Л.К. Финансовое оздоровление как инструмента повышения финансовой устойчивости организации в условиях динамичной среды // В книге: *Факторы и инструменты обеспечения хозяйственной устойчивости организации в условиях динамичной среды*. Монография. Санкт-Петербург, 2016. С. 106-110.

9. Юсупова В.И. Банкротство юридических лиц в России // *Международный академический вестник*. 2018. № 1-2 (21). С. 90-92.

10. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

11. Карпотенко А.В., Жалсараева Е.А. Финансовая реструктуризация как инструмент финансового оздоровления предприятий // В сборнике: *Потенциал Байкала в формировании инновационной модели социо-эколого-экономического развития регионов. Материалы международной научно-практической конференции*. 2017. С. 149-153.

12. Щадилов А.Ю. Процесс финансового оздоровления предприятия как необходимый элемент финансовой политики // *Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук*. 2016. № 5-2. С. 180-183.

13. Измesteва О.А. Содержание финансово-информационной сферы коммерческой организации // *Вестник СамГТУ* № 2 (12), 2011, С. 25-30.

14. Яшина Н.В., Ярыгина Н.А. Актуальные вопросы управления денежными потоками // *Вестник НГИЭИ*. 2015. № 3 (46). С. 100-104.

15. Коваленко О.Г., Полтева Т.В. Управление денежными потоками предприятия // *Карельский научный журнал*. 2016. Т. 5. № 4 (17). С. 139-141.

16. Sharopatova A.V., Shmeleva Zh.N. Management of cash flows in agricultural organizations // *Azimuth of Scientific Research: Economics and Administration*. 2019. Т. 8. № 3 (28). С. 393-396.

17. Славин В.А. Элементы теории хозяйственных рисков предприятия в условиях прямого налогообложения // *Актуальные проблемы экономики и права*. 2015. № 3. С. 92-101.

18. Левкина Е.В., Ермакова А.О., Дрига Е.А. Современная методика анализа денежных потоков организации // *Карельский научный журнал*. 2017. Т. 6. № 4 (21). С. 172-175.

19. Шерстобитова А.А., Чернякова А.В. Финансовое управление: отечественный и зарубежный опыт развития // *Научный вектор Балкан*. 2019. Т. 3. № 1 (3). С. 91-94.

20. Поздеев В.Л., Астраханцева Е.А. Особенности исчисления показателей финансового состояния в процедуре финансового оздоровления // *Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета*. 2013. № 3. С. 196-205.

21. Волков Р. Г. Финансовое оздоровление в системе финансового менеджмента // В сборнике: *Инновационное развитие социально-экономических систем: условия, результаты и возможности. Материалы IV международной научно-практической конференции*. 2016. С. 55-59.

22. Гарафонов О.И., Ульяченко Д.О. Финансовая реструктуризация как средство финансового оздоровления предприятий // *Вестник Черниговского государственного технологического университета. Серия: Экономические науки*. 2014. № 4 (76). С. 267-272.

23. Бережной В.И., Исмаилова А.Г., Суслицына Г.Г. Учетно-аналитическая система управления финансовыми потоками предприятия в контексте финансового оздоровления // В сборнике: *Прикладные научные исследования: экономика и инновационные технологии управления*. Монография. Москва, 2017. С. 80-98.

24. Волохова А.И. Оценка финансовых результатов и разработка мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия // В сборнике: *Молодые ученые в решении актуальных проблем науки. Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. Под общей редакцией Ю.Ю. Логинова*. 2017. С. 572-573.

The article was received by the editors 19.10.2020

The article was accepted for publication 27.11.2020